

ÅRS- RAPPORT 2019

AAU.DK



AALBORG UNIVERSITET

KOLOFON

ÅRSRAPPORT 2019
GODKENDT AF BESTYRELSEN
DEN 15. APRIL 2020

REDAKTION
AAU KOMMUNIKATION

LAYOUT
NOVAGRAF

DTP
AAU KOMMUNIKATION

INDHOLD

HOVED- OG NØGLETAL	4	
PÅTEGNING	6	
Ledelsespåtegning	7	
Godkendt af bestyrelsen	8	
Den uafhængige revisors erklæringer	9	
VIRKSOMHEDSPRÆSENTATION	12	
Virksomhedsoplysninger	13	
Mission, vision og særkender	14	
Organisation	15	
Bestyrelse	16	
Direktion	17	
BERETNING	18	
Ledelsesberetning	19	
AFRAPPORTERING	32	
Afrapportering, strategisk rammekontrakt		
2018-2021	33	
REGNSKAB	40	
Anvendt regnskabspraksis	41	
Resultatopgørelse	44	
Balance	45	
Pengestrømsopgørelse	47	
Noter til regnskabet	48	
Øvrige noter	58	
AKTIVITETSBERETNING	66	



ÅRSRAPPORT 2019
AAU

HOVED- OG NØGLETAL

Pennec dokumentnøgle: T6048-5SYS-WIHO5-FWC3T-WC3V0-JWASJ

HOVED- OG NØGLETAL

FORMÅLSOPDELT REGNSKAB¹

i 1.000 kr.	2019	2018	2017 ⁶	Ref.nr. ²
Indtægter				
Uddannelse	1.291.050	1.337.424	1.322.435	1
Forskning	825.276	813.018	762.878	2
Eksterne midler	637.340	639.890	578.897	3
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	22.474	22.554	23.152	4
Basistilskud	78.426	55.444	60.291	5
Øvrige indtægter	114.360	63.304	96.982	6
I alt	2.968.926	2.931.634	2.844.635	
Omkostninger				
Uddannelse	1.231.175	1.229.617	1.214.691	7
Forskning	1.375.439	1.331.101	1.281.406	8
Formidling og vidensudveksling	165.814	159.202	148.187	9
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	31.954	31.114	31.785	10
Generel ledelse og administration	218.574	218.429	212.539	11
I alt	3.022.956	2.969.463	2.888.608	

BALANCE

i mio. kr.	2019	2018	2017 ⁶	Ref.nr.
Balancesum	1.489,4	1.476,8	1.472,2	16
Egenkapital	327,5	365,5	403,4	15

FINANSIELLE NØGLETAL

i %	2019	2018	2017 ⁶	Ref.nr.
Likviditetsgrad ³	120,4	122,6	128,7	
Soliditetsgrad ⁴	22,0	24,8	27,4	
Soliditetsgrad, fri egenkapital ⁵	21,1	24,8	27,4	

¹ De formålsopdelte indtægter og omkostninger følger definitionerne fra Uddannelses- og Forskningsministeriet samt Universiteternes Statistiske Beredskab og er opgjort anderledes end det finansielle regnskab, der følger senere i årsrapporten.

² Der refereres til numrene angivet i ministeriets *Opdatering af hovednøgletalsoversigten i universiteternes årsrapport af den 18. januar 2013*.

³ (Omsætningsaktiver * 100)/kortfristede gældsforpligtelser ekskl. feriepengeforpligtelser.

⁴ (Egenkapital * 100)/balancesum.

⁵ (Fri egenkapital * 100)/balancesum ekskl. gældsbev. fra staten.

⁶ Tallene er ikke korrigeret for ændret regnskabspraksis i 2018.

AAL

ESB

CPH

ÅRSRAPPORT 2019
AAU

PÅTEGNING



ÅRSRAPPORT 2019 AAU

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aalborg Universitet (AAU).

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med *Bekendtgørelse om tilskud og revision m.v. ved universiteterne nr. 870 af 26. august 2019*.

Vi erklærer hermed:

- At årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at afrapporteringen af den strategiske rammekontrakt for 2018-2021 er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Aalborg, den 15. april 2020

Per Michael Johansen
Rektor

Antonino Castrone
Universitetsdirektør



ÅRSRAPPORT 2019
AAU

GODKENDT AF BESTYRELSEN

Aalborg, den 15. april 2020

Lene Espersen
Bestyrelsesformand

Lars Raadkjær Enevoldsen
Næstformand

André Rogaczewski

Stener Kvinnsland

Ulla Tofte

Claus Kim Holstein

Kjeld Nielsen

Antje Gimmler

Anne Bisgaard Pors

Christian Juel Nicolajsen

Christian Obel Pinstrup

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Deloitte er af bestyrelsen på Aalborg Universitet valgt som institutionsrevisor for Aalborg Universitet i henhold til universitetslovens §28, stk. 3. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Til bestyrelsen for Aalborg Universitet

REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aalborg Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter, herunder anvendt regnskabspraksis og supplerende regnskabsoplysninger. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 870 af 26. august 2019 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet, og herunder Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte, herefter samlet benævnt statens regnskabsregler.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Styrelsen for Videregående Uddannelsers bekendtgørelse nr. 870 af 26. august 2019 om tilskud og revision mv. ved universiteterne og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelses- og Forskningsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens §9. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Aalborg Universitet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Aalborg Universitets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Aalborg Universitet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. Uddannelses- og Forskningsministeriets bekendtgørelse nr. 870 af 26. august 2019 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. Uddannelses- og Forskningsministeriets bekendtgørelse nr. 870 af 26. august 2019 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl,

udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Aalborg Universitets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Aalborg Universitets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Aalborg Universitet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsesberetningen omfatter ligeledes målrapporteringen, samt hoved- og nøgletal, herefter benævnt ledelsesberetningen.

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og [målrapporteringen] og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.



ÅRSRAPPORT 2019
AAU

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aalborg, d. 15.04.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jakob Boutrup Ditlevsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne27725

Lars Jørgen Viskum Madsen
Registreret revisor
MNE-nr. mne18495

AAL

ESB

CPH

ÅRSRAPPORT 2019
AAU

VIRKSOMHEDS- PRÆSENTATION



ÅRSRAPPORT 2019
AAU

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER



Aalborg Universitet
Fredrik Bajers Vej 7K
Postboks 159, 9100 Aalborg
Danmark
Telefon: +45 9940 9940
E-mail: aa@aa.dk
Web: www.aa.dk
CVR nr.: 29102384

REVISION

Rigsrevisionen
Landgreven 4
1301 København K

INSTITUTIONSREVISOR

Deloitte
Østre Havnepromenade 26
9000 Aalborg

ADVOKAT

Kammeradvokaten
Advokatfirmaet Poul Schmidt
Vester Farimagsgade 23
1606 København V

BANK

Danske Bank
Prinsensgade 11
9000 Aalborg

AAU hører under Uddannelses- og Forskningsministeriet og er opført på finansloven under § 19.22.17.

Universitetets hjemstedskommune er Aalborg Kommune.

Universitetet har afdelinger i Aalborg, Esbjerg og København.

MISSION, VISION OG SÆRKENDER

MISSION FOR AALBORG UNIVERSITET

AAU bidrager til det globale samfunds vidensopbygning og til udvikling af det danske samfunds velstand, velfærd og kultur. Det sker gennem forskning, forskningsbaseret uddannelse, myndighedsbetjening og vidensamarbejde.

Vi uddanner studerende til fremtiden og baserer vores aktiviteter på et dynamisk og forandringsskabende samarbejde med det omgivende samfund. Vores medarbejdere favner alle videnskaber og arbejder ud fra en helhedsorienteret tilgang, der udfordrer det eksisterende og skaber robuste, forskningsbaserede løsninger på samfundets komplekse udfordringer.

VISION 2021

Den overordnede ambition i AAU's strategi for 2016-21, *Viden for verden*, er, at vi ved udløbet af strategiperioden har realiseret vores vision:

- Vi fungerer og anerkendes som et universitet med en unik profil og med høj kvalitet i alle aktiviteter
- Vi er internationalt anerkendt for fremragende problem- og løsningsorienteret forskning
- Vi uddanner studerende til fremtidens samfund
- Vi udlever vores grundprincipper for problem- og projektbaseret læring og er internationalt anerkendt for læringsformens dokumenterede resultater
- Vi er en attraktiv samarbejdspartner for virksomheder, myndigheder og institutioner, og vores vidensamarbejder er gensidige, fokuserede og særligt udvalgte.

SÆRKENDER FOR AALBORG UNIVERSITET

For at adressere de kommende års udviklingstendenser har vi valgt at fokusere på vores særkender, som er de kvaliteter, der adskiller AAU fra andre universiteter. Det er ikke de enkelte særkender i sig selv, der er det særlige ved AAU. Det er derimod kombinationen af disse, der er vores styrke.

PROBLEMORIENTERING — AAU har en stærk tradition for en problembaseret tilgang til forskning og uddannelse, (PBL). Forskere, studerende og færdige kandidater arbejder analytisk, helheds-, problem- og løsningsorienteret.

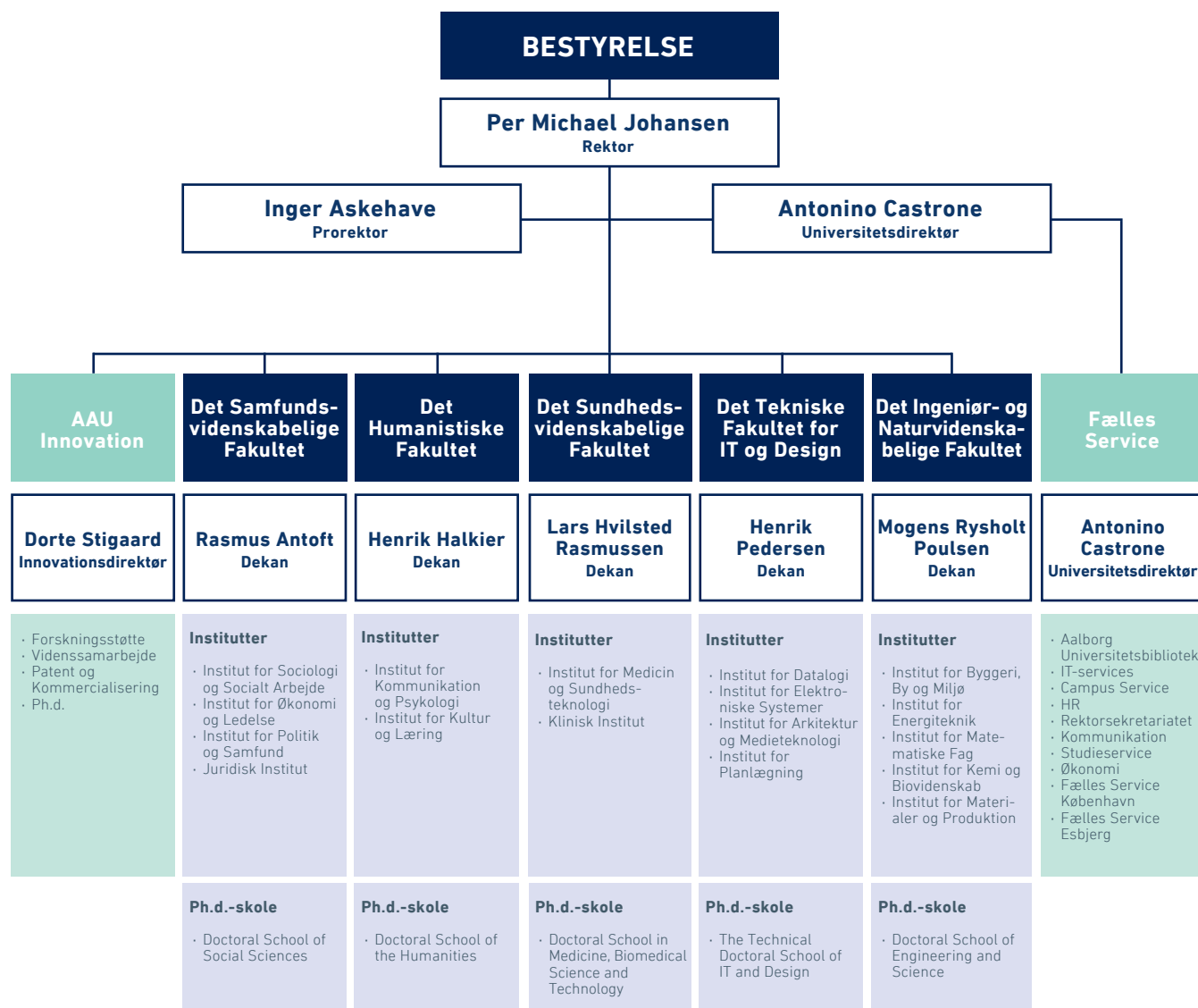
SAMARBEJDE — AAU bedriver videnskab i tæt samarbejde mellem medarbejdere, studerende, erhvervsliv og offentlige partnere. Den tætte kontakt mellem universitetet og eksterne samarbejdspartnere er en forudsætning for vores arbejde med autentiske problemstillinger.

ENGAGEMENT — AAU er præget af de ansattes og studerendes handlekraft og dynamik. AAU er for engagerede ansatte og studerende, der tager ansvar og får ting til at ske på universitetet og i omverdenen.

FORANDRING — AAU skaber viden, der ændrer verden. Vores problemorienterede tilgang til forskning, uddannelse, videnformidling og samarbejde gør en forskel og skaber forandring.

I universitetets strategi for 2016-21 fokuseres indsatserne på at understøtte og udvikle de fire særkender, så vi i 2021 fremstår som en endnu stærkere udgave af det unikke universitet, vi allerede er i dag.

ORGANISATION*



* AAU's organisation pr. 15. april 2020.

BESTYRELSE*

	Lene Espersen Bestyrelsesformand Direktør, Danske Arkitekt- virksomheder		Lars Raadkjær Enevoldsen Næstformand Senior Vice President Technology Software Kamstrup A/S		
	André Rogaczewski Eksternt medlem CEO, Netcompany		Stener Kvinnsland Eksternt medlem Professor/senior- rådgiver, Haukeland universitets- sjukehus		Claus Kim Holstein Eksternt medlem Administrerende direktør, Port of Aalborg A/S
	Ulla Tofte Eksternt medlem Direktør, M/S Museet for Søfart		Kjeld Nielsen Medarbejder- repræsentant (VIP) Lektor, Institut for Materialer og Produktion, AAU		Antje Gimmler Medarbejder- repræsentant (VIP) Professor, Institut for Kultur og Læring, AAU
	Anne Bisgaard Pors Medarbejder- repræsentant (TAP) AAU Innovation, AAU		Christian Juel Nicolajsen Studerter- repræsentant Studerende, økono- mistyring, AAU		Christian Obel Pinstруп Studerter- repræsentant Studerende, medicin, AAU

Penneo dokumentnøgle: T6048-5YSYS-WIH05-FWC3T-WC3VQ-JWASJ

* AAU's bestyrelse pr. 15. april 2020.

DIREKTION



Per Michael Johansen
Rektor



Inger Askehave
Prorektor



Antonino Castrone
Universitetsdirektør



Henrik Halkier
Dekan,
Det Humanistiske
Fakultet



Henrik Pedersen
Dekan,
Det Tekniske
Fakultet for IT
og Design



**Lars Hvilsted
Rasmussen**
Dekan,
Det Sundheds-
videnskabelige
Fakultet



Rasmus Antoft
Dekan,
Det Samfunds-
videnskabelige
Fakultet



**Mogens Rysholt
Poulsen**
Dekan,
Det Ingeniør- og
Naturvidenskabelige
Fakultet



**Dorte Maarbjerg
Stigaard**
Direktør,
AAU Innovation



ÅRSRAPPORT 2019
AAU

LEDELSES- BERETNING

Penneo dokumentnøgle: T6048-5YSYS-WIHO5-FWC3T-WC3V0-JWASJ

LEDELSESBERETNING

I 2019 kom nødvendigheden af bæredygtig udvikling for alvor til at præge samfundsdebatten både nationalt og internationalt. I Danmark mest tydeligt med regeringens målsætning om at reducere Danmarks CO₂-udledning med 70 % inden 2030. Det blev fulgt op med øremærkningen af 1,5 mia. kr. til forskning i grønne teknologier, der kan hjælpe med at nå målet.

AAU har gennem flere år haft styrkepositioner indenfor bl.a. energi- og miljøforskning og kunne derfor hjælpe med til at løse udfordringen med et idekatalog med 12 forslag til grøn forskning, der kan bidrage til at skabe bæredygtige løsninger på bl.a. klimaudfordringerne. Forslagene spænder fra bio-råolie som brændstof til fly og skibe over byggematerialer med mindre klimabelastning til analyser af sociale barrierer for grøn omstilling.

AAU's direktion vedtog i 2019 et forslag til en politik for bæredygtighed, der efter behandling i HSU, FSU og de akademiske råd skal fungere som fælles referenceramme for universitetets arbejde med bæredygtighed i de kommende år. Ligeledes besluttede AAU i 2019 at nedsætte et bæredygtighedsforum med repræsentanter for ledelse, medarbejdere og studerende. Forummet skal rådgive og formulere ideer til eksempelvis arealoptimering, energirenovering, miljøvenlig rengøring og mindre madspild.

Desuden igangsatte universitetet i 2019 sine to første megaprojekter, hvor studerende fra forskellige uddannelser arbejder sammen om at løse en konkret samfundsudfordring. Megaprojekterne tager udgangspunkt i FN's verdensmål, og de to første projekter handler om bæredygtighed og gennemføres i samarbejde med Aalborg Kommune.

Bæredygtighed bliver sammen med digitalisering og tværfaglighed nogle af nøgleordene i den strategi, der med udgangen af 2021 skal erstatte universitetets nuværende strategi, *Viden for verden*.

På forskningsområdet har AAU i 2019 oplevet en større fremgang i optjeningen af BFI-point. En lang række indsatser under strategien *Viden for verden* har medvirket til at løfte forskningen på universitetet til et højere niveau. Eksempelvis har AAU's fem tværvidenskabelige forskningsprojekter i løbet af 2019 allerede opnået en række foreløbige resultater.

Der er i 2019 vedtaget en ny strategi for forskningsstøtte, som bl.a. skal gøre det tydeligere for forskerne, hvilken hjælp de kan få til screening af fondsmuligheder og udformning af ansøgninger om

eksterne forskningsmidler. Endelig er alle AAU's forskere nu organiseret i forskningsgrupper, som hver især har udarbejdet strategiske handleplaner.

På uddannelsesområdet har AAU arbejdet målrettet med at justere uddannelsesporteføljen, således at den opfylder politiske krav og samfundets behov. Ud over lukning af et antal engelsksprogede uddannelser er det besluttet at lukke sproguddannelser indenfor tysk og spansk. Lukningen er nødvendig efter en længere årrække med dalende ansøgertal. Omvendt udbydes fra sommer 2020 tre helt nye efterspurgt it-uddannelser.

Optaget af nye studerende på AAU faldt i 2019 med 5 % i forhold til 2018. Dette skyldes hovedsagelig den pålagte reduktion af engelsksprogede studerende.

Dimittendernes beskæftigelse var igen i 2019 en prioritet for AAU. Derfor har der eksempelvis været fokus på at give flere studerende mulighed for at deltage i projektorienterede forløb (praktik) og på den måde opnå en bedre indgang til arbejdsmarkedet.

I 2019 har AAU igen opretholdt sit strategiske fokus på innovation og iværksætteri. Et særligt program, Proof of Concept (PoC) arbejder målrettet med kommerciel nyttiggørelse af forskningsbaseret viden og har allerede ført til stiftelsen af nye virksomheder. Desuden har 132 studenteriværksættere deltaget i AAU's Startup Program, mens 831 studerende har deltaget i ekstra-curriculære aktiviteter indenfor iværksætteri.

Fortsættelsen af omprioriteringsbidraget i 2019 sammen med en reform af uddannelsesbevillingen og fortsatte konsekvenser af dimensioneringen betød en kraftig reduktion af AAU's økonomiske råderum. Med udsigten til yderligere fald i indtægterne i fremtiden som følge af dimensioneringen af engelsksprogede studerende betød det en situation, hvor det var nødvendigt at reducere både husleje-, forbrugs- og personaleomkostninger for at skabe balance i universitetets økonomi.

Den gennemførte tilpasning betyder, at AAU i 2020 har økonomisk råderum til at fortsætte eksisterende og iværksætte nye indsatser for at udvikle og højne kvaliteten af universitetets forskning, uddannelse og vidensamarbejde. Økonomien er dog fortsat betydeligt strammere end før bevillingsreformen, omprioriteringsbidragets indførelse og dimensioneringerne. Universitetet budgetterer med et underskud på 10 mio. kr. i 2020.

FORSKNING

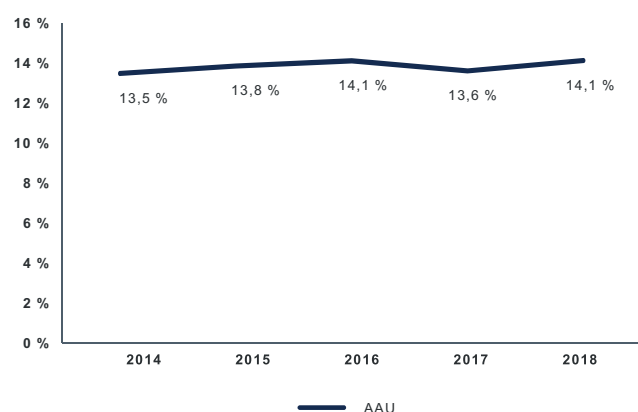
AAU opnår markant stigning på BFI

I 2019 har AAU optjent 4.234 publiceringspoint⁷ i den Bibliometriske Forskningsindikator (BFI) for publikationer publiceret i 2018. Det svarer til en stigning på 10 % i forhold til pointene i 2018 baseret på 2017-publikationerne og en stigning på 15 % over en femårig periode. AAU er det danske universitet, der scorer tredje flest BFI-point.

Derudover opnåede AAU en markant fremgang i sin andel af BFI-point fra niveau 2-publikationer, som er steget fra 48 % i 2018 baseret på 2017-publikationer til 54 % i 2019 baseret på 2018-publikationer.

Med 4.234 BFI-point opnåede AAU 14 % af de samlede nationale BFI-point i 2019. Universitetet er nu tilbage på samme høje niveau fra to år tilbage med en stigning på 0,5 procentpoint i forhold til andelen i 2018 på baggrund af 2017-publikationer.

AAU'S ANDEL AF SAMLEDE BFI-POINT



Samme udvikling ses, når AAU's optjente BFI-point sættes i forhold til antallet af AAU's videnskabelige medarbejderårsværk⁸ (VIP-årsværk). Her opnåede AAU 3,47 BFI pr. VIP-årsværk i 2019 på baggrund af 2018-publikationer. Det er en stigning på 0,22 BFI pr. VIP-årsværk i forhold til 2018 og stort set samme niveau som for to år siden på 3,49 BFI pr. VIP-årsværk. AAU ligger langt over sektorens gennemsnit på 2,40 BFI pr. VIP-årsværk i 2019 og er dermed fortsat et af de førende universiteter i Danmark på dette nøgletal.

Også på nøgletallet BFI pr. forskningsbevilling i mio. kr. opnåede AAU en fremgang med 2,94 BFI pr. forskningsbevilling i mio. kr. i 2019 på baggrund af 2018-publikationer, hvilket er en stigning på 0,05 BFI pr. forskningsbevilling i mio. kr. i forhold til 2018. AAU fastholder dermed sin førsteplads ved dette nøgletal blandt de danske universiteter i 2019.

AAU's tværvideenskabelige forskningsprojekter

I 2018 etablerede AAU fem tværvideenskabelige forskningsprojekter. Projekterne skal bidrage til at løse udvalgte globale samfundsmæssige udfordringer og samtidig øge universitetets kompetencer inden for tværvideenskabelig forskning.

Forskningsprojekterne løber til og med 2021. Ved udgangen af 2019 er projekterne nået halvvejs, og i den forbindelse er der gennemført en større midtvejsevaluering. Den viser, at projekterne allerede nu er i stand til at publicere i anerkendte tidsskrifter og tiltrække eksterne forskningsbevillinger.

Det vurderes, at de tværvideenskabelige samarbejder medvirker til at belyse problemstillinger via nye tilgange og perspektiver, som ikke alene bidrager til at nå verdensmål og bidrager til at løse samfundsudfordringer, men som også udvider netværk og forskningshorisont for alle involverede.

Strategiske handleplaner for forskningsgrupper

AAU's strategi *Viden for verden* peger på forskningsgrupperne som det naturlige omdrejningspunkt for universitetets forskning. På baggrund heraf er der gennemført en proces, således alle forskere nu er tilknyttet en forskningsgruppe, og at hver forskningsgruppe ledes af en forskningsgruppeleder.

For at sikre et kontinuerligt og strategisk fokus på forskningsgruppernes udvikling har alle forskningsgrupper udarbejdet individuelle strategiske handleplaner. Handleplanerne omhandler gruppens egne planer for udvikling indenfor eksempelvis publicering, hjemtag af eksternt finansiering, bidrag til forskningsbaseret uddannelse m.m. De strategiske handleplaner er tænkt som et dialogværktøj på institutterne med henblik på udvikling af institutternes samlede forskningsportefølje.

⁷ Point optjent i 2018 blev høstet i efteråret 2019.

⁸ VIP-årsværk defineret efter Universiteternes statistiske beredskab: <https://dkuni.dk/tal-og-fakta/beredskab/>, tabel C: Personale, punkt 1.2 + 1.4.

Forskningsstøtte

På baggrund af en analyse af barrierer for hjemtag af prestigefulde eksterne midler og en afdækning af eksisterende forskningsstøtteinitiativer er der i 2019 vedtaget en forskningsstøttestrategi i samarbejde mellem de fem hovedområder og AAU Innovation med det formål at sikre en sammenhængende supportstruktur. Det skal være tydeligt, hvor forskerne kan få hjælp til eksempelvis budgetter, screening af fonde, ansøgningsformalia og generel rådgivning. Strategien indeholder bl.a. en prioritering af forskningsunderstøttende aktiviteter, etableringen af en partnerskabsmodel mellem AAU Innovation og fakulteterne samt en allokering af minimum et halvt årsværk til forskningsstøtte på hvert institut.

AAU's talentpleje

De udvalgte forskningstalenter i AAU's talentplejeprogrammer oplever fremdrift i deres projekter, og flertallet har gennemført en ekstern forskningslederuddannelse. I 2019-2020 har der været særligt fokus på etableringen af et interdisciplinært netværk talenterne imellem, hvormed kimen til fremtidens tværvidenskabelige partnerskaber lægges. I løbet af 2020 vil talenterne selv overtage ledelsen af netværksaktiviteterne med henblik på at sikre et varigt netværk også efter indsatsens ophør.

Stærkere internationale relationer

I 2019 igangsatte AAU tre nye initiativer under universitetets internationaliseringsstrategi, der skal afklare og styrke AAU's tilstedeværelse i internationale partnerskaber og netværk. Der er også påbegyndt en særlig indsats for yderligere at styrke AAU's deltagelse i europæiske forsknings- og innovationsprogrammer samt at øge hjemtag af internationale forskningsbevillinger.

Digital understøttelse af forskning

CLAAUDIA – Research Data Services er et digitaliseringsstrategisk initiativ, som er sat i drift i 2019. Initiativet har til formål at minimere barriererne for at anvende digitale teknologier i forskningen og at understøtte den eksperimenterende tilgang for derved at maksimere forskningens potentiale. CLAAUDIA involverer eksperter indenfor arkitektur og platforme, datamanagement og data science. Service leveres i tæt samarbejde med forskere og på forskningens præmisser. Der er eksempelvis én indgang til digitalt understøttet forskning – uanset hvor kapaciteten fysisk befinder sig.

UDDANNELSE

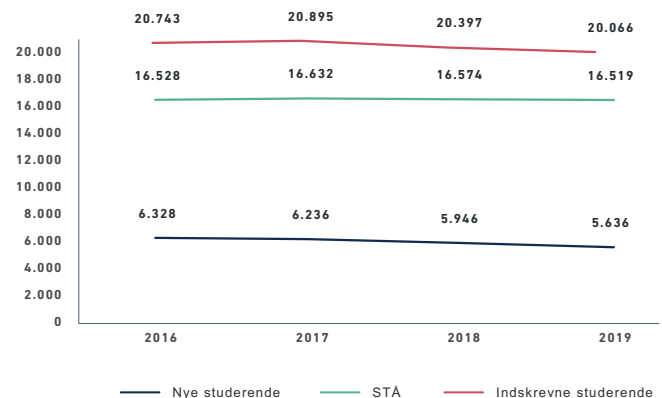
AAU's optag af studerende

Via den Koordinerede Tilmelding (KOT) modtog AAU 14.732 ansøgninger til sine bacheloruddannelser i 2019, svarende til et fald på 9 % i forhold til antallet i 2018. Ud af disse ansøgninger var 4.912 førsteprioritetsansøgninger, og 9.820 var andenprioritetsansøgninger eller lavere.

På baggrund af disse 14.732 ansøgninger optog AAU 4.031 nye bachelorstuderende i 2019, svarende til et fald på 7 % i forhold til antallet i 2018. Derudover optog AAU 1.605 nye eksterne kandidatstuderende i 2019, hvilket er 2 % færre end i 2018. Eksterne kandidatstuderende er studerende, der har afsluttet en bacheloruddannelse på en anden uddannelsesinstitution end AAU og vælger at fortsætte deres uddannelse på AAU. Samlet set optog AAU 5.636 nye studerende i 2019, svarende til et fald på 5 % i forhold til niveauet i 2018.

Det faldende antal ansøgninger og optagne i forhold til 2018 skyldes primært en række justeringer af uddannelsesporteføljen, som AAU efter krav fra Uddannelses- og Forskningsministeriet har foretaget med henblik på at reducere tilgangen af engelsksprogede studerende. Dette har bl.a. medført sproskifte til dansk på en række engelsksprogede uddannelser, lukning af andre uddannelser og en større reduktion i optaget af udenlandske studerende.

STUDERENDE PÅ AAU



Med 5.636 nye studerende har AAU i 2019 i alt 20.066 indskrevne studerende, hvilket er 2 % færre studerende end i 2018. Derudover har universitetet produceret 16.519 STÅ i 2019, svarende til 0,3 % færre STÅ end i 2018. Der dimitterede 2.797 bachelorer og 3.370 kandidater fra AAU i 2019, hvilket er henholdsvis et fald på 0,2 % og en stigning på 0,4 % i forhold til 2018.

AAU-dimittenders beskæftigelse

I 2019 har der på AAU fortsat været fokus på at øge dimittendernes beskæftigelse. Dels ved løbende at skabe sammenhæng mellem udbud og efterspørgsel gennem adgangsbegrænsning og tilpasning af uddannelsesudbuddet, og dels ved at udvikle de studerendes employability gennem øget samarbejde med omverdenen i løbet af uddannelsen. Nogle indsatser er relevante for alle uddannelser, mens andre er koncentreret omkring studier, hvor dimittenderne særligt har udfordringer med at finde beskæftigelse.

AAU prioriterer eksempelvis samarbejde med erhvervsliv og offentlige partnere i studenterprojekter og gennem projektorienterede forløb (praktik). Det giver studerende indsigt i det arbejdsliv, som venter efter endt uddannelse, og i de kompetencer, de kan bidrage med på arbejdspladsen. I 2019 har der været fokus på at give flere studerende mulighed for at deltage i projektorienterede forløb.

På uddannelser med særligt høj ledighed er der igangsat forløb, hvor karrierettede aktiviteter kobles med studiets øvrige undervisning. Målet er at lette de studerendes overgang til arbejdsmarkedet. AAU samarbejder desuden tæt med Jobcenter Aalborg og har i 2019 ligeledes indgået samarbejde med Jobcenter København.

Fastholdelse af studerende

AAU igangsatte i 2018 et omfattende arbejde med at udvikle fælles modeller for fastholdelse. I 2019 er der arbejdet målrettet med at implementere de indsatser, modellerne anbefaler, men indsatserne på de enkelte studier har også adresseret konkrete uddannelsesspecifikke udfordringer med frafald. Forventningsafstemning, match mellem studerende og uddannelse, tydelig kommunikation om studiets indhold og tidlig tilknytning til uddannelsen er blandt de elementer, der er arbejdet med. På mange uddannelser har der været særlig opmærksomhed på indsatser i den tidlige studiestart.

Fra 2018 til 2019 er frafaldet på første studieår på AAU's bacheloruddannelser reduceret med 4,7 procentpoint, mens det for første studieår på kandidatuddannelserne er reduceret med 1,4 procentpoint.

I 2020 arbejdes der videre med at implementere og udvikle de fælles modeller samt udveksle erfaringer internt i organisationen.

Trivsel og studiemiljø

I 2019 har AAU arbejdet på at forbedre kommunikationen med sine studerende, bl.a. gennem en ny studiestarts-app. Der har også været gennemført en fælles uddannelsesdag for alle AAU's tutorer.

AAU's studievejledning har haft ekstra fokus på, hvordan universitetet bedre kan hjælpe studerende med trivselsudfordringer. Der arbejdes bl.a. med at skabe et andet mindset hos studerende og gøre op med perfektionskulturen. Trivsel blandt studerende vil fortsat være et fokusområde for AAU's studievejledning i 2020.

Megaprojekter

AAU iværksatte i 2019 universitetets to første megaprojekter. Projekterne giver deltagerne mulighed for at løse samfundsproblemer på tværs af fagligheder og involverer studerende fra flere forskellige uddannelser. De studerende får herved kvalificeret deres egen faglighed, får viden om andre fagligheder og opbygger kompetencer indenfor tværfaglighed, bæredygtighed og samarbejde. Megaprojekterne tager udgangspunkt i FN's verdensmål og udvikles i samarbejde med mindst én ekstern samarbejdspartner. De første to megaprojekter handler om bæredygtighed og foregår i samarbejde med Aalborg Kommune.

Styrkelse af AAU's læringsmodel

AAU's strategi *Viden for verden* lægger op til at videreudvikle universitetets pædagogiske model, PBL. Derfor blev der i 2016 og 2017 bl.a. igangsat 35 forskellige udviklingsprojekter med henblik på at udforske og udvikle universitetets PBL-praksis. De sidste af projekterne præsenterede deres konklusioner og anbefalinger i 2019.

Dertil kommer et større tværvideenskabeligt projekt, PBL Future, der skal løfte AAU's PBL-praksis ind i den digitale tidsalder og styrke universitetets position nationalt såvel som internationalt indenfor PBL-forskningen. Fokus er bl.a. på, hvordan PBL kan se ud i fremtiden,

studerendes samarbejds mønstre og læring af PBL-kompetencer samt relationen mellem kurser og projektarbejde. I 2020 afholder AAU to internationale forskningskonferencer, hvor projektets analyser og resultater vil blive præsenteret.

Digitalt understøttet læring

AAU modtog i 2019 et kvalitetstilskud til at understøtte anvendelsen af faglige tilbagemeldinger (feedback) og/eller anvendelse af teknologi på uddannelserne. AAU har i 2019 haft et særligt fokus på at udvikle og udbrede digitalt understøttet PBL-praksis i fagmiljøerne. Universitetet har som en del af arbejdet bl.a. etableret et fælles kompetencecenter (CDUL), der skal bidrage til at udvikle fælles principper for digitalt understøttet problembaseret læring. Kompetencecentret skal desuden sikre, at AAU's stærke forskningsmæssige faglighed inden for digitalt understøttet læring omsættes til praksis. Endelig skal det assistere undervisere og vejledere gennem teknisk og pædagogisk-didaktisk rådgivning og ved at understøtte tværgående videndeling og sparring på området.

Det er vigtigt, at anvendelsen af digitalt understøttede læringsaktiviteter er pædagogisk og fagdidaktisk begrundet. Med et mål om at udbrede digitale læringsmetoder og opnå erfaringer med nye digitalt understøttede læringsformer har AAU igangsat en række aktiviteter forankret i de lokale fagmiljøer. De lokale aktiviteter omfatter særligt forløb med enkeltundervisere og grupper af undervisere, der planlægger og gennemfører læringsforløb (kurser, projektaktiviteter mv.), hvor nye digitale teknologier inddrages på baggrund af pædagogisk/didaktiske overvejelser.

Nye uddannelser godkendt

Universitetet har fået Uddannelses- og Forskningsministeriets godkendelse til at oprette en bachelor- og kandidatuddannelse i software samt en kandidatuddannelse i cybersikkerhed – i øvrigt den første og eneste i Danmark. Uddannelsen imødekommer det store behov for it-uddannede, som Undervisnings- og Forskningsministeriet har adresseret. Vurderingen er, at der i 2030 vil mangle 19.000 IKT-specialister på landsplan.

UNESCO-center forlænget

The Aalborg Centre for Problem Based Learning in Engineering Science and Sustainability under the auspices of UNESCO har som

overordnet mål at skabe et globalt netværk for problem- og projekt-baseret læring (PBL) indenfor Science, Technology, Engineering og Math (STEM).

AAU var i 2019 yderst tilfreds med, at centeret blev forlænget frem til 2025. Forlængelsen er et resultat af omfattende aktiviteter verden over, hvor centeret i 2019 specielt har samarbejdet med universiteter i Indien, Afrika og Colombia. I november 2019 blev der afholdt Regional Research Symposium om PBL ved KLE Technological University i Indien i et samarbejde med Aalborg UNESCO Centre. Her var over 200 deltagere fra indiske institutioner, der ønskede at anvende mere studentercentrerede læringsmetoder. I Afrika blev der afholdt et omfattende træningsprogram med henblik på at udvikle de pædagogiske kompetencer blandt afrikanske universitetsansatte, og i Colombia blev en række workshops afholdt. For at understøtte disse aktiviteter blev der også i 2019 færdiggjort en række online træningsmoduler, som er frit tilgængelige.

INNOVATION OG VIDENSAMARBEJDE

Modning af kommercielt lovende forskningsresultater

AAU iværksatte i 2018 et særligt program, der søger at adressere udfordringer med at transformere videnskabelige resultater til nye produkter og services. Programmet muliggør en finansiering, hvor viden og teknologier modnes i en sådan grad, at virksomheder og investorer er villige til at overtage risikoen ved at bringe teknologien på markedet. I programmets første to år (2018-2019) har AAU i samarbejde med en styregruppe af repræsentanter fra industrien udvalgt og støttet 23 projekter. Eksempelvis søger et PoC-projekt at udvikle EKG (elektrokardiografi), så det bliver i stand til at give et mere præcist billede af hjertet og skelne mellem åreforsnævninger omkring hjertet og dyssynkroni i hjertets muskler.

Stadigt stigende hjemtag af EU-midler

AAU oplever fortsat en stigning i hjemtaget af eksterne bevillinger fra EU. 2019 var et godt år, hvor hjemtaget af EU-midler steg med 83 mio. kr., svarende til 79 % i forhold til 2018. AAU er eksempelvis et førende universitet i Europa mht. at skabe nødvendige forandringer i det europæiske energi-system. AAU ligger på tredjepladsen i EU i forhold til antal hjemtagne bevillinger til energiområdet.

I det kommende år lanceres det nye EU-rammeprogram for forskning og innovation, Horizon Europe, hvor AAU forventer at styrke EU-engagementet yderligere via samarbejdsprojekter om de globale udfordringer, samt at styrke grundlaget for forskeres deltagelse i mobilitets- og karrierefremmende forløb.

AAU Startup Program – iværksætteri for studerende

I 2019 er 132 studenteriværksættere blevet optaget og har deltaget aktivt i AAU's Startup Program. 11 studerende opnåede et mikroleगत fra Fonden for Entreprenørskab, og 11 studerende er efter dimission blevet optaget på Innovationfondens iværksætterforløb Innofounder Graduate. Derudover har 831 studerende deltaget i ekstra-curriculære aktiviteter indenfor iværksætteri. Universitetet har etableret et format for AAU Startup Program, der fungerer godt med et stort fokus på facilitering af sparring mellem studenteriværksætterne, forretningsvejledning og inddragelse af erhvervslivet til trykprøvning af idéer og fremdrift.

AAU vil fremadrettet sætte et endnu større fokus på den gode overgang fra studenteriværksætter til "rigtig" iværksætter, dels ved at understøtte studerende i at opnå ekstern finansiering, så de opnår et springbræt at komme videre fra, og dels gennem et tæt samarbejde med det øvrige erhvervsfremmesystem, her særligt Business Aalborg. AAU er ligeledes i gang med at udvikle en forretningsvejledningsmodel med det mål at sikre en professionel og ensartet vejledning af studenteriværksætterne.

AAU etablerer nye inkubatormiljøer

I løbet af 2019 har AAU åbnet yderligere to fysiske inkubatormiljøer med fokus på iværksætteri målrettet studerende. På nuværende tidspunkt er der etableret tre inkubatormiljøer: to i Aalborg og et på campus i København. I begyndelsen af 2020 påbegyndes planlægningen af yderligere to inkubatormiljøer: et på campus i Aalborgs centrum og et i Esbjerg. Erfaringerne med inkubatormiljøerne skal indgå i den endelige organisering og udvikling af aktiviteterne i den kommende AAU Science and Innovation Hub, som er planlagt til indvielse i 2022.

Studererinnovation og employability

AAU arbejder systematisk med at integrere erhvervssamarbejde i uddannelserne via bl.a. projektbørser, solution camps, studiejob- og praktikbørser. Gennem samarbejde med erhvervslivet i studietiden sikres dimittender en lettere og hurtigere overgang fra studie til job.

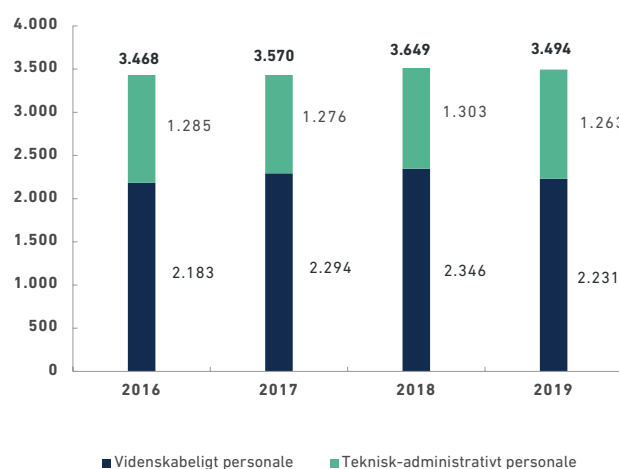
Som en del af en styrket employability-indsats er AAU partner i det nordjyske succesinitiativ Vækst via viden i samarbejde med centrale aktører fra erhvervs-, uddannelses- og beskæftigelsesområdet. Initiativet har skabt vækstmuligheder i små og mellemstore virksomheder gennem hundredevis af nye jobs til højtuddannede. Arbejdsmarkedet for AAU-kandidater er gennem initiativet blevet større. På tre år er der skabt 804 nye jobåbninger, som har ført til 676 ansættelser af højtuddannede. Initiativet fortsætter i en ny treårig projektrunde med endnu mere fokus på den tidlige indsats omkring erhvervssamarbejde i studietiden.

MEDARBEJDERE

Udvikling i AAU's medarbejderstab

I 2019 var der på AAU 3.494 fastansatte medarbejdere⁹, hvilket er en nettonedgang på i alt 155 fastansatte medarbejdere svarende til et fald på 4 % i forhold til 2018. Nedgangen skyldes et fald i antallet af både videnskabelige medarbejdere (VIP) og teknisk-administrativt personale (TAP). Faldet har været på henholdsvis 115 VIP-medarbejdere, svarende til -5 % i forhold til 2018, og 40 TAP-medarbejdere, svarende til -3 % i forhold til 2018.

MEDARBEJDERE (PERSONER)

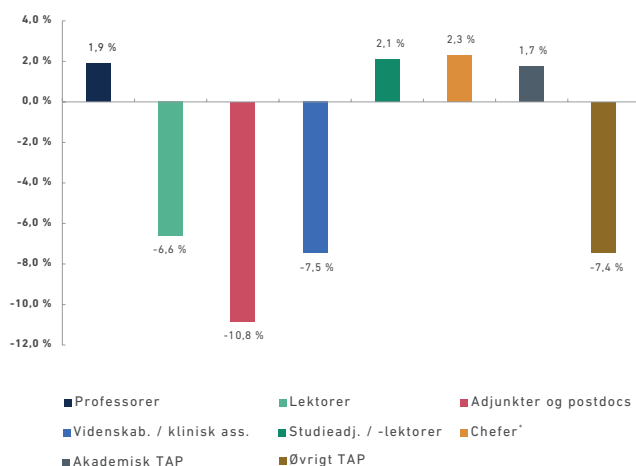


⁹ Antal medarbejdere er i dette afsnit ekskl. deltidsansatte VIP'er, indskrevne ph.d.-studerende uden ansættelse på universitetet, timelønnede TAP'er og elever. Dette tal må ikke forveksles med det opgjorte tal for årsværk i aktivitetsberetningen, da de to tal er opgjort efter forskellige metoder.

Nedgangen skyldes bl.a., at AAU i begyndelsen af 2019 gennemførte en afskedigelsesrunde på fakulteterne som følge af et væsentligt reduceret økonomisk råderum i 2019. Indskrænkningen af økonomien fulgte af den nye ministerielle bevillingsreform på heltidsuddannelse, flere års omprioriteringsbidrag, den generelle dimensionering på uddannelse samt udsigten til den yderligere dimensionering på engelsksprogede studerende. Af samme årsager blev der også medio 2019 gennemført en afskedigelsesrunde i Fælles Service med henblik på at tilpasse antallet af medarbejdere til den fremtidige økonomiske situation.

Opdeles nettonedgangene på personalekategorier, ses følgende udvikling:

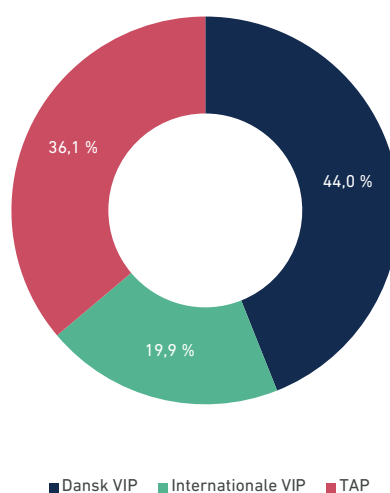
NETTOTILGANG FORDELT PÅ PERSONALEKATEGORIER



* Stigningen på 2,3 % svarer til én person.

De samlede bevægelser i til- og afgang af medarbejdere på AAU medførte, at universitetet i 2019 havde følgende fordeling mellem danske VIP-, internationale VIP-, og TAP-medarbejdere:

PERSONALEFORDELING



AAU satser internationalt

AAU prioriterer at orientere sig internationalt, bl.a. gennem universitetets Distinguished Professors' Programme, som skal tiltrække internationale topforskere i typisk et til tre år. I 2019 blev fem internationale topforskere indstillet til programmet.

Universitetets International Staff Unit (ISU) har i 2019 ansøgt om 425 opholds- og arbejdstilladelser til borgere fra lande uden for EU. ISU har desuden arrangeret en række events og services, der skal hjælpe udenlandske medarbejdere og deres familier med at skabe et fagligt og socialt netværk. Kontoret er desuden blevet fast track-certificeret, hvilket sikrer hurtigere og smidigere sagsbehandling for nye, internationale medarbejdere.

AAU har fortsat fokus på god ledelse

Som et led i universitetets strategiske fokus på udvikling af ledelse gennemførte AAU i 2019 et feedback-forløb for universitetets øverste ledere, som dermed kunne få konkret feedback på deres håndtering af de mange forandringer i organisationen. På Lederdagen i efteråret var der desuden fokus på organisatorisk sammenhængskraft, og endelig blev der i 2019 introduceret et nyt format til udvikling af ledelseskompetencer, som giver lederne på AAU mulighed for at se videoer om specifikke ledelsestemaer via AAU's kursusportal.

Karriereudvikling og undervisningskompetencer

I 2019 er kompetenceudviklingstilbud til yngre forskere på AAU udvidet yderligere. Fra 2020 tilbydes også en mentorordning, som skal bringe junior- og seniorforskere sammen på tværs af AAU og bidrage til såvel de yngre forskeres karriereudvikling som til styrkelse af netværk på tværs af fagdomæner.

AAU's årlige konference om læring og undervisning havde i 2019 fokus på PBL 2.0 og studieintensitet. I 2020 skifter konferencen navn til Læringens Dag, og temaet bliver diversitet og interaktion.

Nyt onboarding-koncept og særlige kompetenceindsatser

I 2019 iværksatte AAU et nyt koncept for onboarding af nye medarbejdere. Konceptet omfatter websted, lokal hjælp og centrale tiltag, herunder fælles intromøder. Tværgående kompetenceindsatser i 2019 inkluderer også et skræddersyet forløb for chefsekretærer og særlige forløb for laboratorieansatte. I 2020 fortsætter de tværgående indsatser med et særligt forløb for rådgivere og partnere.

Med henblik på at styrke organisationens fælles sprog og kompetencer ift. at prioritere opgaver er indsatsen med proces- og projektlejerskurser fortsat i 2019.

Ændringen fra regnskab 2018 til regnskab 2019 skyldes en stigning i omkostningsniveauet, mens indtægterne stort set var uforandrede. Stigningen i omkostningsniveauet blev dog modsvaret af en indtægt fra de finansielle poster, der steg med 31 mio. kr. i forhold til 2018.

I nedenstående vil de overordnede ændringer i indtægter og omkostninger fra regnskab 2018 til regnskab 2019 blive nævnt, hvorefter årsagen til disse ændringer vil blive nærmere belyst i det følgende afsnit *Årets indtægter og omkostninger*.

Indtægterne steg i 2019 med 6 mio. kr., hvilket er en stigning på 0,2 % i forhold til 2018. Denne stigning skyldes en øget indtægt fra salg af varer og tjenesteydelser på 7 mio. kr., der dog blev modsvaret af en faldende indtægt fra tilskudsfinansierede aktiviteter på 2 mio. kr. Statstilskuddet var stort set uforandret med en meget lille stigning på 0,3 mio. kr. i forhold til 2018. På omkostningssiden blev omkostningerne øget med samlet 53 mio. kr., hvilket er en stigning på 2 % i forhold til 2018. Stigningen var påvirket af øgede personaleomkostninger, der steg med 36 mio. kr.¹⁰, og mindre stigninger på andre driftsomkostninger, af- og nedskrivninger og andre forbrugsomkostninger på henholdsvis 9 mio. kr., 12 mio. kr. og 3 mio. kr. Disse stigninger blev dog modsvaret af et fald ved huslejeomkostningerne på 7 mio. kr.

AAU's egenkapital ultimo 2019 var dermed på 328 mio. kr. Det svarer til et fald på 10 % i forhold til 2018, når der tages højde for tilføjes af en reservation i AAU's egenkapital pga. AAU Science and Innovation Hub. AAU havde dermed en soliditetsgrad¹¹ på 22 % i 2019, hvilket er et fald på 3 procentpoint i forhold til 2018.

ØKONOMI

Årets økonomi

I 2019 blev AAU's årsresultat -54 mio. kr., hvilket er et 16 mio. kr. større underskud end det regnskabsmæssige årsresultat for 2018.

RESULTAT 2019

i mio. kr.	Regnskab 2019	Regnskab 2018
Indtægter	2.948,0	2.942,0
Omkostninger	3.023,0	2.969,5
Finansielle poster	20,9	-10,4
Resultat	-54,0	-37,8

EGENKAPITAL

i mio. kr.	Regnskab 2019	Regnskab 2018
Egenkapital primo	365,5	403,4
Overført resultat	-54,0	-37,8
Reserveret egenkapital, gældsbreve SEA-ejendomme	16,0	0,0
Egenkapital ultimo	327,5	365,5

¹⁰. De øgede personaleomkostninger uddybes på side 28.

¹¹. Udelades den bundne reservation for AAU Science and Innovation Hub, havde AAU en soliditetsgrad på 21 %.

AAU har i 2019 fokuseret på at styrke sine kerneaktiviteter, forskning, uddannelse samt innovation og vidensamarbejde ved at understøtte de strategiske indsatser, der blev igangsat i 2016, 2017 og 2018 under AAU's strategi *Viden for verden*. Det høje niveau af indtægter fra tilskudsfinansierede aktiviteter fra 2018 blev bibeholdt i 2019, og der ses positive fremtidige tegn fra området, idet hjemtaget af nye eksterne bevillinger steg med hele 165 mio. kr., svarende til 28 % i forhold til 2018.

2019 var dog også året, hvor AAU mærkede effekten af den nye nationale bevillingsreform på heltidsuddannelse, der sammen med den fortsat pålagte dimensionering og selvvalgte adgangsbegrænsning på en række uddannelser skabte en større nedgang i indtægterne fra heltidsuddannelse. Denne indtægtsnedgang var med til kraftigt at reducere AAU's økonomiske råderum i 2019. Koblet med udsigten til yderligere fremtidige fald i indtægterne som følge af reduktionen i antallet af engelsksprogede studerende var det nødvendigt for AAU at tilpasse omkostningsniveauet. Dette blev udført ved først at undersøge alle muligheder for at reducere husleje- og forbrugsomkostningerne. Da vurderingen var, at dette ikke ville reducere omkostningsniveauet tilstrækkeligt, blev personaleomkostningerne tilpasset via to afskedigelsesrunder; én primo 2019 på de videnskabelige hovedområder og én medio 2019 i Fælles Service.

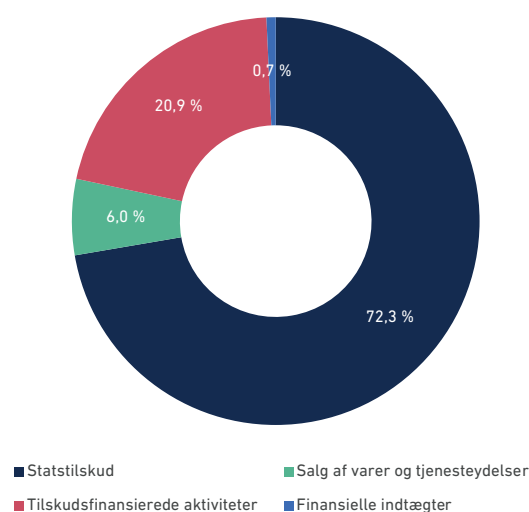
I 2020 vil AAU fortsætte med at understøtte og gennemføre de strategiske indsatser, der er igangsat under AAU's strategi *Viden for verden* frem mod en ny strategiperiode fra og med 2022. Dette har til hensigt at fastholde AAU's høje kvalitetsniveau i både uddannelser og forskning, styrke universitetets kerneaktiviteter, forskning, uddannelse og vidensamarbejde, og samtidig videreudvikle AAU's styrkepositioner indenfor den reducerede økonomiske ramme, som den nationale uddannelsesbevillingsreform og fortsatte dimensionering har skabt for AAU. Til dette formål budgetterer AAU i 2020 med et underskud på 10 mio. kr. og med budgetterede indtægter for 3.067 mio. kr.

Årets indtægter og omkostninger

Indtægter

I 2019 realiserede AAU 2.948 mio. kr. i ordinære driftsindtægter, hvilket er et stort set uforandret niveau i forhold til 2018. Dog med en lille stigning på 6 mio. kr., svarende til 0,2 % i forhold til 2018.

INDTÆGTER 2019



Tilskudsfinansierede aktiviteter vil blive forklaret nærmere i afsnittet *Tilskudsfinansierede aktiviteter*, som følger umiddelbart efter nedenstående afsnit om omkostningerne.

AAU's *Statstilskud* var i 2019 stort set uforandret i forhold til 2018 med en meget lille stigning på 0,3 mio. kr., svarende til 0,01 % i forhold til 2018. Brydes statstilskuddet ned i underkategorier, ses det, at det stort set uforandrede niveau var forårsaget af et fald i uddannelsesindtægterne på 14 mio. kr. i forhold til 2018 samt en stigning i forskningsindtægterne på 12 mio. kr. og indtægter fra øvrige formål på 2 mio. kr. i forhold til 2018. Faldet i uddannelsesindtægterne skyldes primært en reduktion i AAU's heltidsuddannelsesindtægter¹² på 24 mio. kr. i forhold til 2018, begrundet bl.a. i den nye nationale uddannelsesbevillingsreform, den nationale dimensionering og den selvvalgte adgangsbegrænsning.

Indtægterne fra *Salg af varer og tjenesteydelser* var i 2019 på 179 mio. kr., hvilket i forhold til 2018 er en stigning på 7 mio. kr., svarende til 4 %. Denne stigning skyldes primært en øget indtægt vedrørende refusioner fra Bygningsstyrelsen for bygningsvedligehold, der dog blev modsvaret af et fald i indtægterne fra deltagerbetaling, gæsteboliger

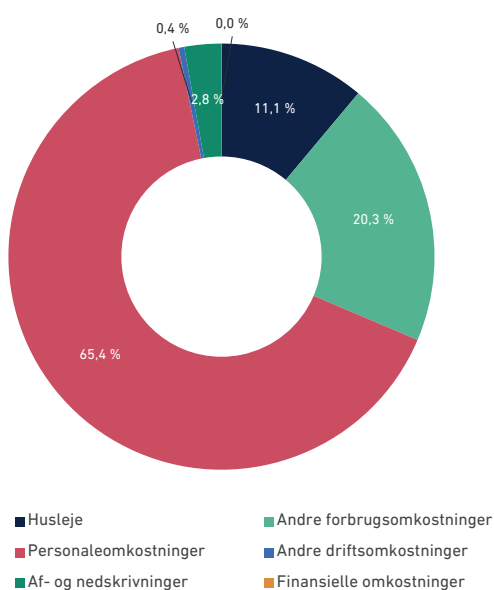
¹² Ved de omtalte heltidsuddannelsesindtægter, der sammenlignes mellem 2018 og 2019, er indtægterne fra færdiggørelsesbonus tillagt heltidsuddannelsesindtægterne i 2018 for at lave et sammenligneligt tal til 2019, jf. den nye ministerielle bevillingsreform. Det samme gælder administrative effektiviseringer, der tidligere var en selvstændig regnskabspost, men som indregnes som en del af heltidsuddannelsesindtægterne i 2019.

og et samlet fald i indtægterne fra indtægtsdækket virksomhed. Refusionen fra Bygningsstyrelsen havde i 2019 en tilsvarende omkostningspost, hvorfor nettopåvirkningen fra denne indtægtsstigning var neutral ift. AAU's resultat.

Omkostninger

AAU realiserede 3.023 mio. kr. i ordinære driftsomkostninger i 2019, hvilket er en stigning på 53 mio. kr. eller 2 % i forhold til 2018.

OMKOSTNINGER 2019



Personaleomkostningerne var i 2019 på 1.976 mio. kr., hvilket er en forøgelse på 36 mio. kr., svarende til 2 % i forhold til 2018. Denne stigning var bl.a. påvirket af, at AAU i 2019 har fulgt Moderniseringsstyrelsens anvisning om en korrektion i beregningen af feriepengeforpligtelsen i forbindelse med overgang til ny ferielov. Dette øgede personaleomkostningerne med 25 mio. kr. i forhold til 2018. Derudover steg AAU's omkostninger til fratrædelsesordninger og til pension med henholdsvis 8 mio. kr. og 3 mio. kr. i forhold til 2018. Endelig blev lønniveauet PL-reguleret fra 2018 til 2019, hvilket yderligere øgede de generelle lønomkostninger, der er en del af personaleomkostningerne. Disse påvirkninger bidrog alle til, at AAU's personaleomkostninger steg – på trods af de tidligere omtalte afskedigelsesrunder.

Niveauet for posten *Andre forbrugsomkostninger* var stort set uforandret i 2019 på 614 mio. kr. Det er en lille stigning på 3 mio. kr., svarende til 1 % i forhold til 2018. Dette niveau var et resultat af et større fald i forbrugsomkostninger til køb og leje af udstyr, samt et mindre fald i forbrugsomkostninger til en lang række poster som forsyning (brændstof, fjernvarme, kloak, m.m.), konsulenttydelser, kurser og konferencer, repræsentation og it-service. Disse fald blev dog primært modsvaret af en stigning i forbrugsomkostninger til annoncering, rengøring samt af en stigning i posten øvrige forbrugsomkostninger.

Omkostningerne til husleje var i 2019 på 336 mio. kr., hvilket er et fald på 7 mio. kr., svarende til 2 % i forhold til 2018. Faldet skyldes hovedsageligt AAU's fortsatte fokus på fortætning, og at AAU er fraflyttet sine lejemål på Niels Jernes Vej 6 og Kroghstræde 5 i Aalborg, hvilket reducerede AAU's huslejeomkostninger.

AAU's af- og nedskrivninger blev i 2019 forøget med 12 mio. kr. til 84 mio. kr., svarende til en stigning på 17 % i forhold til 2018. Stigningen skyldes primært en forøgelse af afskrivningerne på de materielle anlægsaktiver, som fulgte af øgede investeringer til indretning af lejede lokaler, forsøgsudstyr og -maskiner samt en mindre indtægt fra avance på anlægsaktiver set i forhold til 2018.

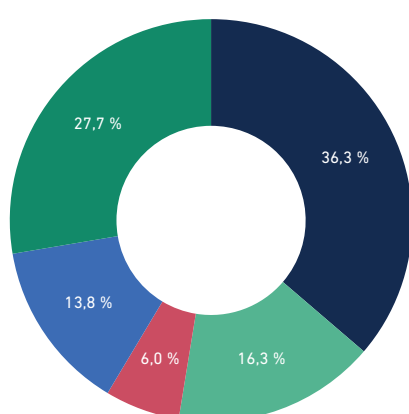
Posten for *Andre driftsomkostninger* lå i 2019 på 13 mio. kr., hvilket er en stigning på 9 mio. kr., svarende til 213 % i forhold til 2018. Denne stigning var primært påvirket af hensættelser og øgede skatter og afgifter.

AAU's tilskudsfinansierede aktiviteter

I ovenstående opgørelse over AAU's indtægter ses, at AAU's *Tilskudsfinansierede aktiviteter* udgjorde 21 % af AAU's samlede indtægter i 2019, hvilket er stort set uforandret fra andelen i 2018. Indtægterne på denne post stammer fra bevillinger fra samarbejdspartnere i forskningsprojekter og andre projekter, som først indtægtsføres, når AAU har afholdt omkostningerne hertil.

Ligesom i de tre forrige regnskabsår var de statslige og private midler fortsat de to største finansieringskilder under *Tilskudsfinansierede aktiviteter* i 2019, jf. diagrammet på side 29:

FINANSIERINGSKILDER 2019



■ Statslige midler ■ EU-midler ■ Øvrige udenlandske midler
■ Kommuner og regioner ■ Private midler

I 2019 opnåede AAU med 622 mio. kr. stort set samme niveau af *Tilskudsfinansierede aktiviteter* som i 2018, dog med et mindre fald på 2 mio. kr., svarende til -0,2 %. Indtægterne fra de tilskudsfinansierede aktiviteter fordelte sig på følgende vis:

TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER

i mio. kr	Regnskab 2019	Regnskab 2018
Statslige midler	225,6	255,3
EU-midler	101,3	88,2
Øvrige udenlandske midler	37,4	28,2
Kommuner og regioner	85,5	81,2
Private midler	172,0	170,5
I alt	621,9	623,5

Opdeles det stort set uforandrede samlede beløb for *Tilskudsfinansierede aktiviteter* på kategorier, ses det, at der i 2019 var en stigning

i indtægterne fra *EU-midler*, *Øvrige udenlandske midler* og *Kommuner og regioner* på henholdsvis 13 mio. kr., 9 mio. kr. og 4 mio. kr., svarende til 15 %, 33 % og 5 % i forhold til 2018. Disse stigninger blev dog modsvaret af et fald i indtægterne fra *Statslige midler* på 30 mio. kr., svarende til -12 % i forhold til 2018. Samtidig var indtægterne fra *Private midler* stort set uforandrede med en lille stigning på 1 mio. kr., svarende til 1 % i forhold til 2018.

AAU's eksterne bevillinger

I 2019 realiserede AAU et hjemtag af nye eksterne bevillinger til forskningsprojekter¹³ på 750 mio. kr., hvilket er 165 mio. kr. større end hjemtaget i 2018, svarende til en stigning på hele 28 %. AAU var dermed stort set tilbage på sit høje niveau fra 2017 og opnåede stigninger på alle bevillingskildetekategorier, når der sammenlignes med niveauet fra 2018:

NYE EKSTERNE BEVILLINGER TIL FORSKNING OG FORSKNINGSFORMIDLING¹⁴

i mio. kr	Regnskab 2019	Regnskab 2018
Statslige midler	222,6	188,1
EU-midler	187,7	105,1
Øvrig udland	42,1	41,6
Kommuner og regioner	78,3	78,1
Private midler	219,4	172,1
I alt	750,2	585,0

Det øgede samlede hjemtag skyldes primært en større stigning i hjemtaget fra *EU-midler* på 83 mio. kr., svarende til 79 % i forhold til 2018, og stigninger i hjemtaget fra *Statslige midler* og *Private midler* på henholdsvis 35 mio. kr. og 47 mio. kr., svarende til 18 % og 27 % i forhold til 2018.

Stigningen i *EU-midler* skyldes et generelt stigende niveau af hjemtag fra EU's puljer. Ved *Statslige midler* skyldes stigningen primært en lang række nye bevillinger fra Det Energiteknologiske Udviklings- og Demonstrationsprogram (EUDP) og et stigende hjemtag fra Innovati-

¹³ Bemærk, at de tidligere omtalte indtægter fra tilskudsfinansierede aktiviteter angiver, hvor meget af tidligere hjemtagne bevillinger, som AAU har indtægtsført i regnskabsåret, hvorimod nye eksterne bevillinger er tilsagn om fremtidige indtægter i året og de kommende år.

¹⁴ Beløbene for nye eksterne bevillinger omfatter både nye eksterne bevillinger til nyoprettede forskningsprojekter i 2019, samt justeringer til bevillinger ved allerede eksisterende forskningsprojekter fra tidligere år, som er foretaget i 2019.

onsfonden, der dog blev modsvaret af en større bevilling fra Forsknings- og Innovationsstyrelsen i 2018, som ikke blev gentaget i 2019. Under kategorien *Private midler* var stigningen primært drevet af en større bevilling fra Villum Fonden og en bevilling fra Novo Nordisk Fonden, der dog blev modsvaret af et fald i hjemtaget fra Det Obelske Familiefond og Poul Due Jensens Fond i forhold til 2018.

Derudover var kategorierne *Øvrig udland* og *Kommuner og regioner* stort set uforandrede med en lille stigning på henholdsvis 1 mio. kr. og 0,2 mio. kr., svarende til 1 % og 0,2 % i forhold til 2018.

DEN FREMTIDIGE ØKONOMI PÅ AAU

Med aflysningen af omprioriteringsbidraget og en videreførelse af taxameterløftet for takst 1-uddannelserne er der skabt mere stabilitet for de kommende år omkring universitetets finanslovsbevillinger end hidtil forventet. Universitet vil dog blive påvirket af den fortsatte indfasning af uddannelsesbevillingsreformen, hvor AAU som det hårdest ramte universitet årligt mister 24 mio. kr., når reformen er fuldt indfaset i 2021.

Ud over uddannelsesbevillingsreformen vil AAU's uddannelsesindtægter også blive påvirket af reduktionen i antallet af engelsksprogede studerende, der sammen med den generelle dimensionering alt andet lige vil mindske AAU's heltidsuddannelses-STÅ. AAU forventer, at universitetets realiserede heltidsuddannelses-STÅ i 2020 vil blive reduceret med 0,5 % i forhold til det faktiske niveau for 2019, og at STÅ-antallet over de kommende år først vil stagnere og derefter falde.

Universitetet forventer, at der indføres en reform af fordelingsmodellen for basisforskningsmidlerne. Heri kan der ligge såvel risici i form af yderligere reformbaserede indtægtsreduktioner, som muligheder i form af politisk parathed til at gøre op med historiske skævheder i fordelingen af basisforskningsmidlerne, hvilket i så fald vil give AAU øgede indtægter.

Et flot hjemtag af eksterne bevillinger på 750 mio. kr. i 2019, svarende til 91 % af basisforskningsbevillingen, er bl.a. en konsekvens af en

målrettet, strategisk indsats og lover godt i forhold til et fremtidigt løft i de tilskudsfinansierede aktiviteter. Universitetet er dog, på linje med de øvrige universiteter, udfordret af behovet for at bidrage med medfinansiering og begrænsede muligheder for at få bevilget overheads. Medfinansiering tilvejebringes som hovedregel fra basisforskningsmidlerne, og en stigning i de tilskudsfinansierede aktiviteter vil derfor reducere mulighederne for at anvende basisforskningsmidlerne strategisk.

De strategiske indsatser indenfor rammerne af AAU's strategi, *Viden for verden*, afsluttes i løbet af 2020 og 2021. Det er universitetets ambition at fortsætte den strategiske udvikling i den efterfølgende strategiperiode. Forventningen er, at dette kan gennemføres med en økonomi i balance.

Den nationale ramme for anlægsinvesteringer i de videregående uddannelsesinstitutioner, herunder for investeringer i bygninger gennem Bygningsstyrelsen, videreføres i de kommende år. Der er løbende dialog med ministeriet og institutionerne om fordelingen af rammen, der i 2020 er væsentligt mindre end institutionernes behov. Idet Bygningsstyrelsens investeringer er inkluderet i rammen, giver det en vis risiko for, at AAU hindres i at udføre ønskede investeringer i eksempelvis forskningsudstyr, der skulle være med til at fortsætte AAU's høje forsknings- og undervisningskvalitet, eller i bygninger, der kunne reducere AAU's huslejeomkostninger.

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal bevilgede i 2017 100 mio. kr. til opførelse af en ny bygning, AAU Science and Innovation Hub. I tråd med praksis i sektoren opføres og drives bygningen gennem SEA-ordningen, dvs. med Bygningsstyrelsen som udlejer og AAU som lejer. Regnskabsteknisk medfører dette, at AAU skal optage et gældsbeholdning fra Bygningsstyrelsen i AAU's balance som en del af egenkapitalen. Dette er påbegyndt i 2019, og AAU's egenkapital og balance vil derfor blive påvirket yderligere i takt med, at opførelsen af Science and Innovation Hub skrider frem.

Med overgangen til den nye ferielov forventer universitetet at skulle indbetale hensatte feriepenge til den nye nationale fond Lønmodtagernes Feriemidler. Ved salg af værdipapirer kan universitetet uden problemer fremskaffe likviditeten hertil. Reduktionen i værdipapirbeholdningen vil dog medføre et fald i finansielle indtægter og dermed en reduktion i universitetets råderum i de kommende år. Der er fortsat

usikkerhed om størrelsen på indbetalingen og de økonomiske konsekvenser af den nye ferielov, da Moderniseringsstyrelsen endnu ikke har udsendt endelige retningslinjer vedrørende regnskabsføringen i forhold til den nye ferielov.

COVID-19-epidemien, som har ramt Danmark i første kvartal af 2020, må i forhold til det godkendte rebudget i februar 2020 forventes at få en negativ effekt på universitetets resultat for 2020. Det er dog på tidspunktet for aflæggelse af årsregnskab for 2019 ikke muligt at give et mere præcist billede af det konkrete omfang, herunder effekter i årene efter 2020, da epidemiens videre udvikling er højst usikker. Det er ledelsens vurdering, at forholdet ikke har betydning for den aflagte årsrapport for 2019.

AAL

ESB

CPH

ÅRSRAPPORT 2019
AAU

AFRAPPORTERING

AFRAPPORTERING FOR AALBORG UNIVERSITETS STRATEGISKE RAMMEKONTRAKT 2018-2021

Afrapporteringen på den strategiske rammekontrakt i årsrapporten gengiver konklusionerne fra den årlige statusredegørelse, der dokumenterer universitetets arbejde med at realisere målene fastsat i den strategiske rammekontrakt.

AAU har indgået en strategisk rammekontrakt for perioden 2018-2021 med Uddannelses- og Forskningsministeriet. Den strategiske rammekontrakt indeholder seks mål, som tager sit udspring i de strategiske indsatser i AAU Strategi 2016-21, *Viden for verden*.

AAU vil i kontraktperioden arbejde med følgende strategiske mål for universitetets kerneopgaver:

1. Bidrag til løsning af globale udfordringer gennem en styrket tværvideenskabelig forskningsindsats
2. Styrket fundament for excellent forskning gennem målrettet rekruttering og fastholdelse af fremtidens dygtigste forskere
3. En relevant og fremtidsorienteret uddannelsesportefølje af høj kvalitet
4. Højt læringsudbytte gennem en øget studieintensitet
5. Styrket kvalitet af uddannelserne gennem digitalisering af AAU's læringsmodel PBL
6. Mere viden til verden gennem øget omsætning og formidling af forskningsbaseret viden til det omgivende samfund.

AAU afleverer en årlig statusredegørelse for arbejdet med rammekontraktens mål samt en ajourført handleplan. Statusredegørelsen indeholder en overordnet vurdering af fremskridt i realiseringen af målene samt dokumentation for de fastsatte indikatorer. Konklusionerne herfra gengives i indeværende årsrapport.

Ved kontraktens udløb opgør institutionen den endelige opfyldelse for hvert af de strategiske mål. Det sker på baggrund af en redegørelse for udviklingen i hver af de fastsatte indikatorer i den strategiske rammekontrakt.

STRATEGISK MÅL 1:

BIDRAGE TIL LØSNING AF GLOBALE UDFORDRINGER Gennem EN STYRKET TVÆRVIDENSKABELIG FORSKNINGSINDSATS

For at gøre erfaringer med og opbygge viden om tværvideenskabelig forskning og for at styrke den strategiske forskning på AAU igangsættes fem tværvideenskabelige forskningsprojekter.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

AAU har etableret fem tværvideenskabelige forskningsprojekter med henblik på at bidrage til løsning af vigtige globale udfordringer og samtidig opbygge universitetets kompetencer til at arbejde tværdisciplinært videnskaberne imellem. Det er universitetets vurdering, at AAU har ganske særlige forudsætninger for, at den tværvideenskabelige forskningsindsats kan lykkes med baggrund i universitetets PBL-model og det dokumenterede tætte samarbejde med det omgivende samfund.

De tværvideenskabelige forskningsprojekter er nu i henhold til projektplanen midtvejs. I den forbindelse er der gennemført en systematisk midtvejsevaluering. På baggrund af resultaterne af midtvejsevalueringen vurderer AAU, at der er planmæssig fremdrift i de faglige aktiviteter i projekterne, og det strategiske mål forventes at blive opfyldt indenfor projektperioden.

De fem tværvideenskabelige forskningsprojekter har alle været i stand til at etablere nye udbytterige forskningssamarbejder på tværs af de involverede fagligheder, som hver især bidrager med perspektiver og metoder, der fører til nye tværvideenskabelige erkendelser.

De planlagte faglige aktiviteter i de fem tværvideenskabelige forskningsprojekter følger overordnet de individuelt godkendte projektplaner. Der har dog været en mindre tidsforskydning i enkelte projekter pga. forlængede ansættelsesprocesser af kvalificerede ph.d.-studerende og post-docs samt mindre udskiftninger i projektgruppernes VIP-stab.

De tværvideenskabelige forskningsprojekter er fortsat i fasen, hvor der indsamles og analyseres data. Der er dog allerede opnået en række delresultater, som løbende er formidlet i form af videnskabelige publikationer. Samlet set har de tværvideenskabelige forskningsprojekter til og

med 2019 publiceret 47 BFI-udløsende fagfællebedømte publikationer. Samtidig er projekterne allerede nået til et punkt, hvor der er grundlag for at søge eksterne forskningsbevillinger, der kan supplere den interne finansiering, og dermed yderligere styrke forskningsprojekternes arbejde. Projektdeltagerne har således andel i en længere række ansøgninger om ekstern finansiering, heraf kan 16 ansøgninger indsendt af projektgrupperne direkte kobles til videreførelse af de tværvideenskabelige forskningsprojekter. Ud af de 16 indsendte ansøgninger har otte modtaget bevillinger; heraf kan fremhæves to bevillinger fra EU (Horizon 2020) og Danmarks Frie Forskningsfond.

STRATEGISK MÅL 2:

STYRKET FUNDAMENT FOR EXCELLENT FORSKNING Gennem MÅLRETTET REKRUTTERING OG FASTHOLDELSE AF FREMTIDENS DYGTIGSTE FORSKERE

AAU vil nå målet gennem målrettet rekruttering nationalt og internationalt og ved at tilbyde relevante kompetenceudviklingsmuligheder til og talentudvikling af universitetets videnskabelige personale.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

AAU har igangsat indsatser med fokus på udvikling og fastholdelse af egne forskningstalenter og ekstern rekruttering for at styrke fundamentet for excellent forskning.

AAU Talentplejeprogrammet understøtter talentudvikling og -fastholdelse af særligt udvalgte unge talentfulde forskningsfaglige profiler. De 15 talenter fra første optagelsesrunde går ind i den afsluttende fase af deres individuelle projekter i 2020, mens de ni talenter fra anden optagelsesrunde er nået halvvejs. De individuelle talentprojekter forløber planmæssigt. Dog har der været tidsforskydninger i en række af talenternes projekter pga. forlængede ansættelsesprocesser af kvalificerede ph.d.-studerende og postdocs.

En væsentlig understøttende aktivitet under AAU's talentindsats er opbygningen af et tværvidenskabeligt netværk for de forskellige hovedområders forskningstalenter, AAU Talent Academy. Formålet er i højere grad at kunne medvirke til løsning af samfundsproblemer i tværvidenskabelige og tværfakultære projekter.

Internationaliseringsstrategiens to implementerede indsatser, Distinguished Professors' Programme og International Staff Unit, bidrager efter planen på tredje år til at realisere målet og sikre fremdrift i rekruttering af internationale topforskere, der gennem deres tilstedeværelse inspirerer de danske forskere og studerende, samt bidrager positivt til institutternes mulighed for at styrke excellent forskning. Eksempelvis har en distinguished professor på et institut i 2019 bragt sit netværk i spil og banet vejen for yderligere tre amerikanske gæsteprofessorer. Programmet har vist sig som en god måde at få prominente professorer tilknyttet institutterne og derved bringe strategisk vigtig og banebrydende forskning ind i forskningsmiljøerne. Rekrutteringen til

Distinguished Professors' Programme ligger stabilt med fem forskere årligt, der typisk er fordelt på universitetets fem fakulteter.

International Staff Unit (ISU) fortsætter en positiv udvikling med udbygning af supportfunktionen for universitetets nye udenlandske medarbejdere og medfølgende familier.

I rammekontrakten følges nøgletallene for andelen af rekruttering af udenlandske medarbejdere samt eksternt hjemtag. Andelen af VIP (ph.d.-studerende, postdocs, adjunkter, lektorer og professorer), der er rekrutteret internationalt, er 31 % i 2019. Der er derved en lille stigning fra 29 % til 31 % i andelen af udenlandske VIP i perioden.

I 2019 realiserede AAU et hjemtag af nye eksterne bevillinger til forskningsprojekter på 750 mio. kr. Det var et 165 mio. kr. større hjemtag end i 2018, svarende til en stigning på 28 %. AAU var dermed stort set tilbage på det høje baseline niveau fra 2017, hvor hjemtaget var på 756 mio. kr. Det øgede samlede hjemtag skyldtes primært en større stigning af hjemtaget af EU-midler på 83 mio. kr., svarende til 79 % i forhold til 2018. Samtidig er hjemtaget af statslige midler og private midler på henholdsvis 35 mio. kr. og 47 mio. kr., svarende til en stigning på 18 % og 27 % i forhold til 2018.

Med afsæt i ovenstående vurderer AAU, at der til trods for tidsforskydninger i en række af talenternes projekter, er en planmæssig fremdrift i realiseringen af det strategiske mål.

STRATEGISK MÅL 3:

EN RELEVANT OG FREMTIDSORIENTERET UDDANNELSESPORTEFØLJE AF HØJ KVALITET

AAU's uddannelsesportefølje skal imødekomme samfundets behov for udvikling og fleksibilitet på uddannelsesområdet, være bæredygtig og fange de studerendes interesse og motivation. AAU vil derfor inden rammekontraktens udløb tilpasse sin uddannelsesportefølje med udgangspunkt i et sæt egen-fastsatte robusthedsprincipper for universitetets uddannelser.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Udvikling af uddannelsesporteføljen

Også i 2019 har AAU arbejdet målrettet med løbende at justere uddannelsesporteføljen. Fra at have 230 uddannelser åbne for optag ved indgåelse af rammekontrakten, var 212 uddannelser i 2019 åbne for optag. Ændringen i antallet af uddannelser åbne for optag i 2019 er hovedsageligt begrundet i det politiske krav om at reducere antallet af engelsksprogede studerende i 2018. På baggrund af dette valgte AAU at lukke en række engelsksprogede uddannelser.

Ud over lukning af et antal engelsksprogede uddannelser har AAU i 2019 med beklagelse og efter grundige overvejelser besluttet at lukke sproguddannelser indenfor tysk og spansk. Lukningen er nødvendig efter en længere årrække med dalende ansøgstal. En fortsættelse af uddannelser med så lavt et optag ville have givet en række udfordringer på uddannelserne, bl.a. i forhold til at opretholde PBL-studieformen og at skabe et socialt og fagligt berigende studiemiljø. Derudover er en konsekvens af det lave optag, at uddannelserne er underfinansierede, hvilket ikke er bæredygtigt over længere tid.

For at tilgodese arbejdsmarkedets aktuelle og kommende behov for kompetencer har AAU i 2019 ansøgt om og fået godkendt fire nye uddannelser. En bacheloruddannelse i software samt tre kandidatuddannelser i henholdsvis bioproceteknologi, software og cybersikkerhed.

Udvikling af udvalgte uddannelser på baggrund af robusthedsanalysen

For de uddannelser, der var udvalgt som følge af robusthedsanalysen, har det målrettede arbejde med uddannelsesporteføljen og en universitetsdækkende frafaldsindsats resulteret i betydelige ændringer. Siden

indgåelsen af rammekontrakten har AAU besluttet at lukke syv af de uddannelser, der var udvalgt til at have skærpet fokus.

Der har både ift. baseline og ift. opgørelsen fra 2018 været en stor reduktion i frafaldet, både generelt på AAU's uddannelser og på de udvalgte uddannelser¹⁵. Således er frafaldet på bachelor- og professionsbacheloruddannelser faldet fra 21,1 % til 15,8 %, og frafaldet på kandidatuddannelserne er faldet fra 8,1 % til 5,6 %.

På de udvalgte bachelor- og professionsbacheloruddannelser er frafaldet reduceret fra 26,4 % til 17,8 %, og på de udvalgte kandidatuddannelser er frafaldet reduceret fra 8,4 % til 6,9 %. Analyser viser, at frafaldet er reduceret på alle fakulteter. Udviklingen i frafaldstallene viser, at universitetet er godt på vej i arbejdet med at fastholde en større del af sine studerende.

Når det gælder overskridelse af normeret studietid, har Uddannelses- og Forskningsministeriet fastsat et fælles måltal for den gennemsnitlige studietid på normeret tid plus tre måneder. AAU lever op til ministeriets måltal, både når det gælder den gennemsnitlige studietid på alle uddannelser og på de udvalgte uddannelser.

Med afsæt i ovenstående vurderer AAU, at der er en planmæssig fremdrift i realiseringen af det strategiske mål.

¹⁵ I opgørelsen over frafald og overskridelse af normeret studietid for de udvalgte uddannelser indgår tal for de uddannelser, som er besluttet lukket, da der i en periode fortsat vil være indskrevet studerende på uddannelserne.

STRATEGISK MÅL 4:

HØJT LÆRINGSUDBYTTE GENNEM ØGET STUDIEINTENSITET

AAU vil øge de studerendes studieintensitet ved at tydeliggøre universitetets forventninger til de studerendes arbejdsindsats samt ved at indføre et minimumsantal undervisnings- og vejledningstimer for alle bachelor-, professionsbachelor- og kandidatuddannelser.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

AAU har vedtaget en minimumsmålsætning for antallet af undervisnings- og vejledningstimer. Det er målet, at alle bachelor-, professionsbachelor- og kandidatuddannelser på AAU fra studieåret 2020/21 lever op til de besluttede minimumstimal. Der er i 2019 arbejdet videre med at omlægge uddannelserne, der ikke lever op til minimumstimallet. Ift. baseline er der, som det ses i udviklingen i indikatoren, sket en stigning i andelen af uddannelser, der lever op til minimumstimallet. I studieåret 2016/17 (baseline) levede 89,5 % af AAU's uddannelser op til minimumstimallet, og i det seneste studieår 2018/19 levede 94,1 % af uddannelserne op til minimumstimallet.

Der er sket et lille fald ift. studieåret 2017/18, hvor 97,1 % af uddannelserne levede op til kravet. Faldet er koncentreret på Det Humanistiske Fakultet, som også er det fakultet, der har skullet omlægge og udvikle mest på uddannelserne for at leve op til minimumstimallet. Med de igangsatte initiativer er det forventningen, at disse uddannelser når at komme i mål, inden minimumstimallet skal være implementeret i september 2020.

Det er vanskeligt at vurdere udviklingen i studieintensiteten på nuværende tidspunkt, da det endnu ikke er muligt at sammenligne data over tid. Baseline bygger på de data fra Uddannelseszoom, der blev indsamlet i 2018. Der er ikke indsamlet data i 2019. Baseline er opgjort til en studieintensitet svarende til 40 timer om ugen.

I 2018 udviklede AAU en studieaktivitetsmodel, som universitetet i 2019 har haft fokus på at implementere. Studieaktivitetsmodellen og den forventede arbejdsbelastning på et typisk semester præsenteres for de studerende ved semesterintroduktionen på 1. semester.

Erfaringsopsamlingen fra den første anvendelse af studieaktivitetsmodellen viser, at man særligt på bacheloruddannelserne har taget studieaktivitetsmodellen i anvendelse. På kandidatuddannelserne har der ikke været en systematisk brug af studieaktivitetsmodellen. Der vil derfor til den kommende studiestart i 2020 være yderligere fokus på anvendelsen af studieaktivitetsmodellen på kandidatuddannelserne, da der på kandidatuddannelserne kan være studerende fra andre uddannelsesinstitutioner, der ikke tidligere er blevet præsenteret for modellen.

Med de igangsatte initiativer er det forventningen, at AAU ved udgangen af kontraktperioden vil have realiseret det strategiske mål.

STRATEGISK MÅL 5:

STYRKET KVALITET AF UDDANNELSERNE Gennem Digitalisering af AAU'S LÆRINGSMODEL PBL

AAU udarbejder og implementerer en handleplan for digitalisering af uddannelserne med det mål at udvikle og forny PBL som læringsmodel i tråd med den øgede digitalisering af samfundet.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Som et led i udmøntningen af AAU's digitaliseringsstrategi godkendte Det Strategiske Uddannelsesråd i juni 2019 en handleplan for digitalisering af uddannelserne. Formålet er bl.a. at styrke kvaliteten af uddannelserne gennem digitalisering af AAU's læringsmodel PBL.

Implementeringen af handleplanen monitoreres løbende og forløber planmæssigt. Det første skridt i handleplanen er opbygningen af den nødvendige organisatoriske kapacitet og kompetence. I 2019 er der arbejdet målrettet på etablering af Center for Digitalt Understøttet Læring (CDUL). Centret består af en fællesenhed samt funktioner på hvert fakultet.

I fællesenheden er der ved udgangen af 2019 ansat tre digitale læringskonsulenter og en projektkoordinator. Fællesenheden har fastlagt fem fokusområder: Best practices, fælles principper for digital læring, videndeling og kompetenceudvikling, tekniske løsninger samt politikker og retningslinjer.

På hvert fakultet er der ansat en digital læringskonsulent i en lokal funktion. De lokale funktioner er knyttet tæt til hvert fakultets indsats for at udvikle og udbrede en digitalt understøttet PBL-praksis i de enkelte fagmiljøer. Frem til sommer 2020 er disse indsatser i pilotfase.

Erfaringer fra evaluering af pilotfasen anvendes som grundlag for lokale indsatser på fakultetsniveau i den resterende del af strategiperioden (til og med 2021). Da CDUL består af dels en fællesenhed, dels af lokale funktioner på fakultetsniveau, fungerer CDUL som en matrix-struktur med tæt samarbejde om etablering af fælles rammer, der er meningsfulde i forhold til de lokale indsatser på fakultetsniveau.

CDUL markerede i januar 2020 sin 1-års fødselsdag ved at arrangere et videndelingsseminar for undervisere på AAU. Dagen var centreret omkring de gode eksempler på digitalt understøttet læring, som CDUL har indsamlet på universitetet igennem sit første leveår, hvor centeret på forskellig vis har vejledt underviserne i at realisere deres projekter.

For at sikre at det forskningsbaserede vidensgrundlag omsættes til konkret praksis i undervisningsmiljøerne, er der til de lokale indsatser på hvert fakultet knyttet faglig projektledelse. Denne skal bl.a. sikre den nødvendige inddragelse af forskningsmiljøer på AAU, eksempelvis indenfor PBL, læring og digitale læringsformer. CDUL vil udbygge samarbejdet i 2020.

Med afsæt i ovenstående vurderer AAU, at der er en planmæssig fremdrift i realiseringen af det strategiske mål.

STRATEGISK MÅL 6:

MERE VIDEN FOR VERDEN Gennem fokuseret og gensidigt forpligtende vidensamarbejde med det omgivende samfund

AAU vil videreudvikle sin kommercialiseringsindsats med fokus på at understøtte og motivere til flere kommercialiserede opfindelser og teknologier, flere iværksætteraktiviteter for studerende og ansatte og bedre muligheder for studerende for at tage på projektorienterede forløb (praktik) hos en privat virksomhed eller i den offentlige sektor.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

I 2019 kan AAU igen konstatere en fornuftig fremdrift i og konsolidering af aktiviteterne indenfor vidensamarbejde med det omgivende samfund. AAU's Proof of Concept-program (PoC) har rundet sit første aktivitetsår. Der er en stadig voksende interesse fra de faglige miljøer, ligesom der er stor succes med at sikre, at PoC-projekter opnår yderligere bevillinger fra eksempelvis Innovationsfondens Inno-Explorer-program. PoC-programmet er et vigtigt instrument til at modne teknologier og forskningsresultater til et niveau, hvor vi kan sikre de nødvendige midler til at videreudvikle og demonstrere markedspotentiale i forskningen. I det forgangne år er der igangsat 13 projekter. Samlet er 23 projekter lanceret, og til dato er der etableret syv spin-outs og registreret 85 solgte rettigheder med udgangspunkt i PoC-programmet.

AAU har i 2019 oplevet et fortsat højt aktivitetsniveau ift. iværksætteri blandt studerende og ansatte. I løbet af året er der etableret yderligere to inkubatormiljøer (hubs) med tilhørende understøttende aktiviteter decentralt i forskningsmiljøerne. Her er bl.a. etableret en inkubatorhub med særligt fokus på sundhedsområdet, som også fungerer som platform for samarbejde med eksterne interessenter.

I løbet af 2019 har universitetet via iværksætterindsatsen arbejdet med 53 startup teams, svarende til 132 studerende. Særligt er der stort fokus på de studerendes læring, eksempelvis ved at koble studerende til partnere i industrien, præsentation for paneler af erhvervsfolk og opbygning af mentorkorps. Der har ligeledes i 2019 været fokus på at afprøve en indsats for projektorienterede forløb i egne eller medstuderendes start-ups, der er placeret i inkubatormiljøet.

AAU's indsats ift. nyttiggørelse af forskningsresultater, der ikke er patenterbare, har i løbet af 2019 resulteret i to forskningsbaserede start-ups. Indsatser for at fremme startups, der stammer fra forskning, er et væsentligt indsatsområde via projekter som Open Entrepreneurship og Science for Society 2.

Projektorienterede forløb

Som planlagt er alle studieordninger i 2019 gennemgået med henblik på indarbejdelse af projektorienterede forløb, hvor det findes relevant. Det er muligt at indgå i et projektorienteret forløb på 56,5 % af AAU's uddannelser. Hvis man udelukkende ser på kandidat-, diplom- og professionsbacheloruddannelserne, der er de uddannelser, hvor projektorienterede forløb er en mulighed, og hvor AAU har fokuseret indsatsen, er der fra 2018 sket en stigning i andelen fra 75 % af uddannelserne til 80 % i 2019.

Det vurderes, at der fremover, nu hvor gennemgangen af samtlige studieordninger er afsluttet, ikke vil ske en betydelig stigning i andelen af uddannelser, der har indarbejdet projektorienterede forløb i studieordningen.

Med indsatserne på området i 2019 vurderer AAU, at der arbejdes godt og systematisk med dette strategiske mål, omend der fremadrettet skal være opmærksomhed på fortsat at få en større andel af de studerende til at anvende muligheden for at indgå i et projektorienteret forløb.

AAL

ESB

CPH

ÅRSRAPPORT 2019
AAU

REGNSKAB

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSGRUNDLAG

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med *Bekendtgørelse om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne nr. 870 af 26. august 2019*, udsendt af Uddannelses- og Forskningsministeriet, der med de undtagelser, der er anført i bekendtgørelsen, svarer til reglerne i bekendtgørelse om statens regnskaber samt Moderniseringsstyrelsens retningslinjer angivet i Finansministeriets *Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV)*, herunder de særlige bestemmelser for selvejende institutioner.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Kun immaterielle og materielle anlægsaktiver med en selvstændig værdi på 100.000 kr. eller derover aktiveres, bortset fra materielle anlægsaktiver, som er omfattet af reglerne for bunkning, jf. Finansministeriets *Økonomisk Administrative Vejledning*.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til alle sandsynlige økonomiske fordele og forpligtelser, der fremkommer inden årsregnskabets aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

RESULTATOPGØRELSE

Ordinære driftsindtægter

Statstilskud

Statstilskud indregnes i den periode, det vedrører. Statstilskud, der vedrører andre regnskabsår, periodiseres.

Tilskudsfinansierede områder

Indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der ydes tilskud til uddannelses- eller forskningsaktiviteter, indregnes i takt med, at omkostningerne forbruges. Midler er hensat til imødegåelse af tab på eventuelt underskudsgivende projekter.

Salg af varer og tjenesteydelser

Salg af varer og tjenesteydelser indregnes som indtægt på fakturerings- og ringetidspunktet.

Ordinære driftsomkostninger

Ordinære driftsomkostninger dækker over forbrugsomkostninger, personaleomkostninger, andre primære driftsomkostninger samt af- og nedskrivninger.

Omkostninger indregnes, i takt med at de forbruges.

Finansielle poster

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter omfatter renteindtægter samt realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer m.m.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger og andre finansielle omkostninger, realiserede og urealiserede kurstab vedrørende værdipapirer m.m.

Skat

Universitetet er ikke skattepligtigt.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til direkte omkostninger til anskaffelse af de pågældende aktiver med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

It- og softwarelicenser

Universitetet har anskaffet en række it- og softwarelicenser, som anvendes i den daglige drift. Disse licenser indregnes til kostpris.

Internt oparbejdede patenter og opfindelser

Som en integreret del af universitetets virksomhed pågår til stadighed en omfattende forskning. Som hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og forskningen bliver ikke aktiveret og værdiansat.

Alene opfindelser og patenter, der er klart defineret og identificeret, dvs. hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og hvor der forventes at kunne indgås aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som aktiver i balancen.

Opfindelser og patenter måles til de direkte omkostninger, der er medgået til vurdering, registrering og kommercialisering af opfindelserne samt til registrering af patenterne.

Der finder løbende en vurdering sted af udnyttelsesmulighederne. Disse danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid. Ved nedgang i værdien foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Afskrivning af immaterielle anlægsaktiver

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

It- og softwarelicenser	3 år
Internt oparbejdede patenter/opfindelser	20 år

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles som udgangspunkt til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostpris omfatter købspris og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen samt omkostninger til installation. Aktiver med en kostpris un-

der 100.000 kr. udgiftsføres fuldt ud i anskaffelsesåret. Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid:

Installationer	20 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Forsøgsudstyr og -maskiner	5-8 år
Driftsmateriel	5-8 år
Transportmateriel	5-8 år
Inventar	3 år
It-udstyr	3 år

Forsøgsudstyr under opbygning afskrives ikke. Når forsøgsudstyret er færdigt og klar til brug, begynder afskrivninger heraf over 5-8 år.

Installationer og indretning af lejede lokaler

I Universitets- og Bygningsstyrelsens ejendomme er installationer i åbningsbalancen værdiansat som 10 % af genanskaffelsesprisen fra Statens Ejendomsadministrations huslejeordning fra 2001.

Installationer og indretning af lejede lokaler foretaget efter 1. januar 2005 indregnes til kostpris.

For øvrige lejemål er installationer og indretning af lejede lokaler i forbindelse med indflytning i et eksternt lejemål indregnet samlet som indretning af lejede lokaler.

Anlægsaktiver finansieret helt eller delvist ved donation

AAU modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hele anlægsaktivet optages i anlægskartoteket og afskrives på normal vis. Den andel, som er finansieret ved donation, optages under passiverne som en donationsforpligtelse. Denne er benævnt *Modpost til aktiverede donationer*. Donationsforpligtelsen nedskrives i takt med, at anlægsaktivet afskrives.

Derved vil resultatopgørelsen netto ikke blive påvirket af de omkostningsførte afskrivninger for den del af anlægsaktivet, der er modtaget ved donation. Kun donationer over 1 mio. kr. optages i balancen. Donationer under 1 mio. kr. indtægtsføres direkte i driften.



ÅRSRAPPORT 2019

AAU

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele

Kapitalandele måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Gældsbreve

Vedrører gældsbreve fra staten i forbindelse med overdragelse af dannede bygninger m.v. til den statslige huslejeformodning.

Omsætningsaktiver

Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til nettorealisationsværdien, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab opgjort på grundlag af en individuel vurdering af debitorerne.

Tilgodehavende vedrørende varer og tjenesteydelser

Tilgodehavende fra salg af ydelser m.v. omfatter bl.a. husleje, åben uddannelse, konferencer, kurser og andre rekvirerede arbejder.

Tilgodehavender vedrørende tilskudsfinansierede områder

Universitetet gennemfører en lang række forskningsaktiviteter, der helt eller delvist er finansieret ved eksterne tilskud.

Såfremt tilskuddet ikke er modtaget – eller det modtagne acontobeløb er mindre end de afholdte omkostninger – opføres de medgåede omkostninger til kostpris som tilgodehavender vedrørende tilskudsfinansierede aktiviteter, hvor kostprisen omfatter både direkte og indirekte omkostninger.

Ved projekter med delvis ekstern finansiering opføres kun et tilgodehavende for det enkelte projekt svarende til den eksternt finansierede del, mens universitetets egen andel driftsføres løbende.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Eventuelle kursreguleringer er ført på resultatopgørelsen.

Egenkapital

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en

begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser værdiansættes til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Forudbetalte tilskud vedrørende tilskudsfinansierede projekter

Universitetet varetager en lang række forskningsaktiviteter, der helt eller delvist er finansieret ved eksterne tilskud.

Såfremt tilskuddet er modtaget, men udgifterne helt eller delvist ikke er afholdt, indregnes forskellen mellem tilskuddet og de afholdte udgifter som forudbetalte tilskud.

Modpost til aktiverede donationer

For aktiver, der er anskaffet ved hel eller delvis donation, optages en donationsforpligtelse under passiverne, svarende til den del af anlægsaktivet, der kommer fra donationen. Donationsforpligtelsen opføres under kortfristede gældsforpligtelser (*Modpost til aktiverede donationer*), jf. note 21. Posten opløses og indtægtsføres i resultatopgørelsen under *Af- og nedskrivninger* i takt med afskrivningen for anlægsaktiverne. Derved vil resultatopgørelsen netto ikke blive påvirket af de omkostningsførte afskrivninger for den del af anlægsaktivet, der er modtaget ved donation.

Kun donationsforpligtelser over 1 mio. kr. optages i balancen. Donationsforpligtelser under 1 mio. kr. indtægtsføres direkte i driften.

RESULTATOPGØRELSE

i 1.000 kr.	2019	2018	Note
Ordinære driftsindtægter			
Statstilskud	2.147.318	2.147.006	1
Salg af varer og tjenesteydelser	178.795	171.549	2
Tilskudsfinansierede aktiviteter	621.918	623.456	3
Ordinære driftsindtægter i alt	2.948.031	2.942.011	
Ordinære driftsomkostninger			
Forbrugsomkostninger			
- Husleje	-335.619	-342.757	
- Andre forbrugsomkostninger	-613.730	-610.423	4
Personaleomkostninger	-1.976.477	-1.940.595	5
Andre ordinære driftsomkostninger	-13.144	-4.196	6
Af- og nedskrivninger	-83.985	-71.492	7
Ordinære driftsomkostninger i alt	-3.022.955	-2.969.463	
Resultat af ordinær drift	-74.924	-27.452	
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	21.584	6.000	8
Finansielle omkostninger	-690	-16.377	9
Finansielle poster i alt	20.894	-10.377	
Årets resultat	-54.030	-37.829	



ÅRSRAPPORT 2019

AAU

BALANCE PR. 31. DECEMBER

AKTIVER

i 1.000 kr.	2019	2018	Note
ANLÆGSAKTIVER			
Immaterielle anlægsaktiver			
Internt oparbejdede patenter og opfindelser	5.136	5.520	
It- og softwarelicenser	630	1.334	
Immaterielle anlægsaktiver i alt	5.766	6.854	10
Materielle anlægsaktiver			
Installationer	3.383	3.810	
Indretning af lejede lokaler	179.220	168.825	
Forsøgsudstyr og -maskiner	131.645	140.058	
Driftsmateriel	15.491	21.288	
Transportmateriel	4.744	4.015	
Inventar	18.523	13.086	
It-udstyr	12.106	13.928	
Igangværende arbejder, lokaler	3.937	13.335	
Forsøgsudstyr under opbygning	14.737	6.324	
Materielle anlægsaktiver i alt	383.786	384.669	11
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalandele	7.426	7.646	12
Gældsbeholdninger fra staten	16.000	0	13
Finansielle anlægsaktiver i alt	23.426	7.646	
Anlægsaktiver i alt	412.978	399.169	
OMSÆTNINGSAKTIVER			
Tilgodehavender			
Tilgodehavende vedr. varer og tjenesteydelser	63.453	65.120	
Tilgodehavende vedr. tilskudsfinansierede områder, ikke statslige	15.483	15.687	
Tilgodehavende vedr. tilskudsfinansierede områder, statslige	270.231	260.195	
Forudbetalinger af løn, varer og tjenesteydelser	21.293	35.784	
Andre tilgodehavender	33.303	34.683	
Deposita	28.561	39.512	
Tilgodehavender i alt	432.324	450.981	
Værdipapirer	522.185	499.444	
Likvide beholdninger	121.903	127.251	14
Omsætningsaktiver i alt	1.076.412	1.077.676	
Aktiver i alt	1.489.390	1.476.845	

ÅRSRAPPORT 2019
AAU

PASSIVER

i 1.000 kr.	2019	2018	Note
Egenkapital			
Fri egenkapital primo	365.541	403.370	
Overført resultat	-54.030	-37.829	
Fri egenkapital ultimo	311.511	365.541	
Reserveret egenkapital primo, gældsbreve SEA-ejendomme	0	0	
Årets tilgang, gældsbreve SEA-ejendomme	16.000	0	
Reserveret egenkapital ultimo, gældsbreve SEA-ejendomme	16.000	0	
Egenkapital ultimo	327.511	365.541	15
Hensatte forpligtelser			
Hensatte forpligtelser	7.193	8.067	16
Hensatte forpligtelser i alt	7.193	8.067	
Langfristede gældsforpligtelser			
Anlægs lån	9.512	9.902	17
Langfristede gældsforpligtelser i alt	9.512	9.902	
Kortfristede gældsforpligtelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser	127.862	152.370	
Feriepenge, fastansatte/fratrådte	251.008	214.419	
Feriepenge, timelønnede og fratrådte	21.653	17.104	
Anden gæld	115.568	74.743	18
Forudbetalte tilskud vedr. tilskudsfinansierede projekter	362.812	362.472	19
Modtagne forudbetalinger	239.475	245.880	20
Modpost til aktiverede donationer	26.406	25.987	21
Kortfristet del af anlægs lån	390	360	17
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	1.145.174	1.093.335	
Gældsforpligtelser i alt	1.154.686	1.103.237	
Passiver i alt	1.489.390	1.476.845	

Eventualforpligtelser

22

PENGESTRØMSOPGØRELSE

i 1.000 kr.	2019	2018
Årets resultat	-54.030	-37.829
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt		
Af- og nedskrivninger, anlægsaktiver	90.527	81.574
Årets indtægtsførsel af donationer	-6.443	-5.739
Hensættelser til reetableringsomkostninger og andre forpligtelser	-874	-6.818
Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	18.657	-75.607
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	51.420	47.281
Pengestrømme fra driftsaktivitet	99.257	2.862
Køb af anlægsaktiver	-88.336	-89.348
Indskud af patenter i selskaber	0	0
Tilgang af donationer	6.862	9.179
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-81.474	-80.169
Ændring i langfristede gældsforpligtelser	-390	-360
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	-390	-360
Ændring i likvide beholdninger	17.393	-77.667
Værdipapirbeholdning primo	499.444	510.610
Likvide beholdninger (bank, giro) primo	127.251	193.752
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, primo	626.695	704.362
Værdipapirbeholdning ultimo	522.185	499.444
Likvide beholdninger (bank, giro) ultimo	121.903	127.251
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, ultimo	644.088	626.695

NOTER TIL REGNSKABET

NOTE 1 - STATSTILSKUD

i 1.000 kr.	2019	2018
Forskning	847.750	835.573
Uddannelse*	1.221.142	1.234.647
Andre formål	78.426	76.786
I alt	2.147.318	2.147.006
*Heraf tilskud fra Uddannelses- og Forskningsministeriet.	1.195.147	1.220.331

NOTE 2 - SALG AF VARER OG TJENESTEYDELSER

i 1.000 kr.	2019	2018
Almindelig drift, underkonto 10		
Licenser, royalties m.m.	4.184	3.909
Notesalg (bøger, kompendier og noter)	3.438	3.681
Deltagerbetaling	80.632	83.806
Kursusvirksomhed	2.967	2.548
Gæsteboliger	21.001	23.686
Indtægter vedr. vedligehold BYGST	12.474	1.784
Øvrige indtægter	38.264	35.614
Gebyrer*	413	87
I alt	163.373	155.115
Indtægtsdækket virksomhed, underkonto 90		
Ordinære projekter	14.477	12.026
Øvrige indtægter	945	4.408
I alt	15.422	16.434
Salg af varer og tjenesteydelser i alt	178.795	171.549

*Gebyrer indgik i 2018 regnskabet i Note 1 - Statstilskud

NOTE 3 - TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER

i 1.000 kr.	2019	2018
Underkonto 95 og 97		
Statslige midler	225.630	255.273
EU	101.346	88.237
Øvrigt udland	37.417	28.233
Kommuner og regioner	85.549	81.208
Private midler	171.976	170.505
I alt	621.918	623.456

NOTE 4 - FORBRUGSOMKOSTNINGER

i 1.000 kr.	2019	2018
Udstyr (køb og leje)	62.060	72.460
Forsyningsområde (brændstof, fjernvarme, kloak m.m.)	40.742	44.858
Reparations- og vedligeholdelsesomkostninger	60.485	59.522
Rengøring	39.760	37.183
Rejser og befordring	76.790	78.704
Konsulentytelser	82.438	84.841
Revision og rådgivning	1.063	842
Kurser og konferencer	20.273	23.846
Repræsentation	24.642	26.978
It-service	11.020	13.548
Telefoni	2.265	2.197
Annoncering	18.835	15.606
Trykning og Copydan	11.853	12.313
Kontorartikler, papir og undervisningsmateriale	33.959	32.556
Tidsskrifter og bøger	29.811	31.088
Øvrige forbrugsomkostninger	97.734	73.881
I alt	613.730	610.423

ÅRSRAPPORT 2019
AAU

NOTE 5 - PERSONALEOMKOSTNINGER

i 1.000 kr.	2019	2018
Løn	1.733.766	1.709.412
Lønrefusion	-48.826	-50.142
Pension	248.558	245.282
Over- og merarbejde	455	667
Fratrædelsesordninger	9.083	1.510
Sociale bidrag	27.696	27.580
Stipendier og lign.	5.745	6.286
I alt	1.976.477	1.940.595

Antal årsværk	2019	2018
Antal årsværk	3.416	3.498
Tilgang af medarbejdere	859	849
Afgang af medarbejdere	1.014	770
Årsværkspris	578.594	554.773

NOTE 6 - ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER

i 1.000 kr.	2019	2018
Skatter og afgifter	8.537	7.367
Godtgørelser og tilskud	0	-140
Hensættelser	1.490	-5.204
Øvrige omkostninger	3.117	2.173
I alt	13.144	4.196



ÅRSRAPPORT 2019

AAU

NOTE 7 - AF- OG NEDSKRIVNINGER

i 1.000 kr.	2019	2018
Årets af- og nedskrivninger		
Immaterielle anlægsaktiver, afskrivninger	1.559	1.470
Materielle anlægsaktiver, afskrivninger	88.049	77.854
Neutralisering af donationsafskrivninger	-6.443	-5.739
Finansielle anlægsaktiver, nedskrivninger	220	285
Patentrettigheder, nedskrivninger	624	872
Tab/avance anlægsaktiver	-24	-3.250
I alt	83.985	71.492

NOTE 8 - FINANSIELLE INDTÆGTER

i 1.000 kr.	2019	2018
Renteindtægter, pengeinstitut	0	0
Renteindtægter, værdipapirer	6.228	5.979
Realiseret avance og kursregulering, værdipapirer	8.073	0
Urealiseret avance og kursregulering, værdipapirer	7.283	0
Renteindtægter, debitor	0	21
I alt	21.584	6.000

NOTE 9 - FINANSIELLE OMKOSTNINGER

i 1.000 kr.	2019	2018
Renteudgifter, pengeinstitut	176	28
Realiseret tab, værdipapirer	0	1.454
Urealiseret tab, værdipapirer	0	14.235
Valutakursreguleringer netto	62	71
Kassedifferencer, gebyrer og øvrige renter	452	589
I alt	690	16.377

NOTE 10 - IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

i 1.000 kr.	Internt oparbejdede patenter og opfindelser	It- og soft- warelicenser	I alt
Kostpris primo	11.936	10.780	22.716
Tilgange	941	155	1.096
Afgange	-764	-592	-1.356
Kostpris ultimo	12.113	10.343	22.456
Akkumulerede afskrivninger primo	-6.417	-9.445	-15.862
Årets afskrivninger	-699	-860	-1.559
Afskrivninger vedrørende årets afgange	139	592	731
Af- og nedskrivninger ultimo	-6.977	-9.713	-16.690
Regnskabsmæssig værdi ultimo	5.136	630	5.766

Egen udvikling af systemer

AAU indgår i et samarbejde med to andre universiteter, hvor man sammen finansierer køb af programmet til økonomisystemet *Oracle Financial (ØSS)*. AAU indgår i et samarbejde med syv øvrige universiteter samt ingeniørhøjskolerne i Danmark, hvor man sammen finansierer køb af programmet til et studieadministrativt system (*STADS*). I henhold til vedtægterne er der tale om et indkøbssamarbejde, hvor man ikke har krav på en andel af formuen ved udtræden, hvorfor værdien ikke skal opgøres og medtages i universiteternes balancer.

NOTE 11 - MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

i 1.000 kr.	Installationer	Indretning af lejede lokaler	Forsøgsudstyr og -maskiner	Drifts-materiel
Kostpris primo	165.229	316.276	424.893	80.306
Tilgange	0	38.375	27.173	1.571
Afgange	-7.824	-50	-8.185	-3.810
Kostpris ultimo	157.405	354.601	443.881	78.067
Akkumulerede afskrivninger primo	-161.419	-147.451	-284.835	-59.018
Årets afskrivninger	-427	-27.980	-35.564	-7.368
Afskrivninger vedrørende årets afgange	7.824	50	8.163	3.810
Af- og nedskrivninger ultimo	-154.022	-175.381	-312.236	-62.576
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.383	179.220	131.645	15.491

i 1.000 kr.	Transport-materiel	Inventar	It-udstyr	Igangværende arbejder, lokaler
Kostpris primo	13.523	44.723	90.340	13.336
Tilgange	1.949	13.574	5.584	-9.399
Afgange	-820	-6.134	-6.517	0
Kostpris ultimo	14.652	52.163	89.407	3.937
Akkumulerede afskrivninger primo	-9.509	-31.638	-76.411	0
Årets afskrivninger	-1.167	-8.136	-7.407	0
Afskrivninger vedrørende årets afgange	768	6.134	6.517	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-9.908	-33.640	-77.301	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.744	18.523	12.106	3.937

i 1.000 kr.	Forsøgsudstyr under opbygning	I alt
Kostpris primo	6.324	1.154.950
Tilgange	8.413	87.240
Afgange	0	-33.340
Kostpris ultimo	14.737	1.208.850
Akk. afskrivninger primo	0	-770.281
Årets afskrivninger	0	-88.049
Afskrivninger vedrørende årets afgange	0	33.266
Af- og nedskrivninger ultimo	0	-825.064
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.737	383.786

ÅRSRAPPORT 2019
AAU

NOTE 12 - FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

i 1.000 kr.	Kapitalandele i virksomheder
Kostpris primo	9.870
Tilgange	0
Afgange	-245
Kostpris ultimo	9.625
Nedskrivninger primo	-2.224
Årets nedskrivninger	-220
Årets tilbageførte nedskrivninger ved afgang	245
Nedskrivninger ultimo	-2.199
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.426

Aalborg Universitet har ejerandele i følgende selskaber	Kostpris i 1.000 kr.	Ejerandele
Forskningsinnovation A/S	6.000	100,00 %
Chocolate Cloud ApS	1	0,90 %
Absolute Liquid Solutions ApS	950	28,42 %
Joint Blade Rotor A/S	1.667	25,00 %
Inropa A/S	0	0,96 %
Maestro Business Group A/S	0	2,00 %
Alpcon A/S	572	5,00 %
Steinwurf Aps	14	0,09 %
NociTech Aps	421	60,54 %

NOTE 13 - GÆLDSBREV FRA STATEN

i 1.000 kr.	2019	2018
Gældsbev fra staten til AAU vedr. donation givet til byggeri under den statslige huslejeordning:		
Ejendommen Thomas Manns Vej 25, Aalborg Øst	16.000	0
I alt	16.000	0



ÅRSRAPPORT 2019

AAU

NOTE 14 - LIKVIDE BEHOLDNINGER

i 1.000 kr.	2019	2018
Udlægskasser	0	1
Bank og giro	48.491	94.910
Euro-konti	73.412	32.340
I alt	121.903	127.251

NOTE 15 - EGENKAPITALOPGØRELSE

i 1.000 kr.	2019	2018
Egenkapital primo	365.541	403.370
Overført resultat	-54.030	-37.829
Bunden egenkapital, gældsbreve SEA-ejendomme	16.000	0
Egenkapital ultimo	327.511	365.541

NOTE 16 - HENSATTE FORPLIGTELSE

i 1.000 kr.	2019	2018
Reetablering vedr. pavilloner*	4.000	4.000
Vedligehold gæsteboliger**	3.193	3.271
Hensættelse til ph.d.-forløb***	0	796
I alt	7.193	8.067

*Reetablering vedr. pavilloner: Der er hensat til nedrivning af pavilloner samt reetablering i forbindelse hermed.

**Vedligehold gæsteboliger: Der er hensat til at vedligeholde inventar i gæsteboliger.

***Hensættelse til ph.d.-forløb: Længere ansættelsesforløb i forbindelse med forsinkelse af bygning til Byggeri, By og Miljø (laboratorier var lukket ned).

NOTE 17 - ANLÆGSLÅN

i 1.000 kr.	2019	2018
Installationer i eksternt lejemål	1.590	1.950
Uddannelses- og Forskningsministeriet, dækning af huslejedeposita	8.312	8.312
Heraf kortfristet del	-390	-360
I alt	9.512	9.902

NOTE 18 - ANDEN GÆLD

i 1.000 kr.	2019	2018
Skyldig løn (inkl. A-skat o.l.)	28.838	28.509
Skyldig moms UFM	10.197	9.584
Forpligtelser til samarbejdspartnere	73.412	32.340
Nøgler og gæsteboliger vedr. studerende (deposita)	3.121	4.310
I alt	115.568	74.743

NOTE 19 - FORUDBETALTE TILSKUD VEDRØRENDE TILSKUDSFINANSIEREDE PROJEKTER

i 1.000 kr.	2019	2018
Forudbetalinger, statslige aktiviteter	338.979	338.330
Forudbetalinger, ej statslige aktiviteter	23.833	24.142
I alt	362.812	362.472

NOTE 20 - MODTAGNE FORUDBETALINGER

i 1.000 kr.	2019	2018
Forudbetalt statstilskud	186.793	190.004
Forudbetalt øvrige indtægter	46.161	51.888
Indbetalinger/indeholdelser til senere udligning	6.521	3.988
I alt	239.475	245.880

NOTE 21 - MODPOST TIL AKTIVEREDE DONATIONER

i 1.000 kr.	2019	2018
Bogført værdi primo	25.987	22.995
Regulering primo	0	0
Tilgange	6.862	9.179
Afgange	0	-448
Afskrivninger	-6.443	-5.739
Bogført værdi ultimo	26.406	25.987
Heraf:		
Langfristet	20.702	19.718
Kortfristet	5.704	6.269
I alt	26.406	25.987
Langfristet del fordelt på følgende aktivtyper:		
Forsøgsudstyr og -maskiner	20.702	19.718
I alt	20.702	19.718
Kortfristet del fordelt på følgende aktivtyper:		
Forsøgsudstyr og -maskiner	5.704	6.269
I alt	5.704	6.269

NOTE 22 - EVENTUALFORPLIGTELSE

- AAU er forpligtet til frem til 2033 at betale 1.457 mio. kr. i husleje, hvoraf 163 mio. kr. vedrører 2020.
- For årene 2020-2022 har AAU indgået leasingforpligtelser væsentligst vedrørende kaffeautomater på 65 t.kr., hvoraf 22 t.kr. vedrører 2020.
- AAU er forpligtet til at betale rådighedsløn til tjenestemænd, såfremt de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 35,6 mio. kr. Pensionsforpligtelsen til tjenestemænd er dækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til pensionskasser.
- For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifter ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.
- AAU er omfattet af statens selvforsikringsprincip.

ØVRIGE NOTER

Jf. Bekendtgørelse om tilskud og revision m.v. ved universiteterne nr. 870 af 26. august 2019 skal universitetet i sit regnskab medtage en række noter vedrørende forskellige forhold og tilknytninger.

SÆRSKILT REGNSKAB FOR TILSKUDSFINANSIERET FORSKNINGSVIRKSOMHED M.V. IHT. TILSKUDS- OG REVISIONSBEKENDTGØRELSEN

i 1.000 kr.

	2019	2018
UK 10 - Ordinær virksomhed		
Indtægter	2.310.692	2.302.121
Omkostninger	-2.515.016	-2.462.783
Intern nettooverførsel af overhead	120.661	137.742
Institutionsintern nettooverførsel	11.220	-3.081
Årets resultat før finansielle poster	-72.443	-26.000
UK 90 - Indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	15.422	16.434
Omkostninger	-5.180	-8.164
Intern nettooverførsel af overhead	-10.558	-9.451
Institutionsintern nettooverførsel	-2.151	-296
Årets resultat før finansielle poster	-2.467	-1.477
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	605.018	605.287
Omkostninger	-490.616	-484.417
Intern nettooverførsel af overhead	-120.834	-126.769
Institutionsintern nettooverførsel	6.418	5.924
Årets resultat før finansielle poster	-14	25
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	16.900	18.169
Omkostninger	-12.144	-14.100
Intern nettooverførsel af overhead	-1.231	-1.522
Institutionsintern nettooverførsel	-3.525	-2.547
Årets resultat før finansielle poster	0	0
I alt		
Indtægter	2.948.032	2.942.011
Omkostninger	-3.022.956	-2.969.463
Samlede institutionsoverførsler - UK 10	131.881	134.661
Samlede institutionsoverførsler - UK 90, 95 og 97	-131.881	-134.661
Årets resultat før finansielle poster	-74.924	-27.452

OPLYSNINGER OM GÆLD I EGNE EJENDOMME

AAU har ikke gæld i egne ejendomme.

OPLYSNINGER OM SAMLEDE INDESTÅENDER FOR LEGATER O.L., HVOR AAU VARETAGER SEKRETARIATSFUNKTION FOR DISSE

AAU har ikke indeståender for legater og lignende, hvor det varetager sekretariatsfunktionen.

INDSKUDTE MIDLER I FONDE, HVIS HOVEDFORMÅL ER AT ETABLERE UNIVERSITETSNÆRE BOLIGER

Der er fra gavegiver indskudt 300.000 kr. til oprettelse af Aalborg Universitets Boligfond.
Fonden er registreret som en ikke-erhvervsdrivende fond med en grundkapital på 300.000 kr.

AALBORG UNIVERSITETS BOLIGFOND

i 1.000 kr.	2019	2018
Primo saldo	311	311
Finansielle poster	1	0
Indskud i indeværende år	0	0
Ultimo saldo	312	311

TILSKUD TIL STUDENTERAKTIVITETER

i 1.000 kr.	2019	2018
Studerterorganisationer	1.906	1.826
Studerterhus	3.875	3.950
I alt	5.781	5.776

FONDE AF IKKE-KOMMERCIEL KARAKTER

Universitetet har et samarbejde med Nordjyllands Videnpark og Nordjysk Universitetsfond. AAU har ikke afholdt omkostninger til administration heraf.

TILSKUD TIL FONDE OG FORENINGER

i 1.000 kr.	2019	2018
Forlag	530	525
I alt	530	525

ÅRSRAPPORT 2019
AAU

INDSKUD OG ERHVERVELSE AF AKTIER I SELSKABER JF. LOV OM TEKNOLOGIOVERFØRSEL § 4

i 1.000 kr.	2019	2018
Primo saldo	6.000	6.000
Indskudt i Forskningsinnovation A/S	0	0
Ultimo saldo	6.000	6.000

FORBRUG AF MIDLER TIL FRIPLADSER OG STIPENDIER

Forbrug antal/kr.	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (kr.)	Forbrug af stipendier (kr.)
Takst 1	17	0	483.817	0
Takst 2	0	0	0	0
Takst 3	35	0	1.319.267	0

Regnskab år	Overført fra Styrelsen for Videregående Uddannelser (kr.)	Overført overskud vedr. udenlandske betalings- studerende (kr.)	Forbrug i regn- skabsåret (kr.)	Resultat (kr.)
2014	5.674.841	0	2.120.043	3.554.798
2015	5.566.531	0	1.408.681	4.157.851
2016	5.377.020	0	2.404.763	2.972.257
2017	5.246.667	0	3.959.717	1.286.950
2018	5.174.949	0	2.808.700	2.366.249
2019	5.010.376	0	1.803.084	3.207.292

BEVILLINGER TIL STIPENDIER TIL SÆRLIGT TALENTFULDE STUDERENDE 2015/2016/2017/2018/2019

antal/kr.	Antal optagne stipendier	Tilskud fra UDS, kr.	Forbrug i regnskabsåret, kr.
2015	1	800.000	82.842
Art af virksomhedstilknytning og virksomhed, 1. stipendiat	Forskningssamarbejde med Vessel Performance Solutions, Force Technology, J. Lauritzen og Torm		
2016	4	2.000.000	420.086
Art af virksomhedstilknytning og virksomhed, 1. stipendiat	Forskningssamarbejde med Vessel Performance Solutions, J. Lauritzen og Torm		
Art af virksomhedstilknytning og virksomhed, 2. stipendiat	Forskningssamarbejde med SealIntel		
Art af virksomhedstilknytning og virksomhed, 3. stipendiat	Forskningssamarbejde med Aalborg Universitetshospital		
Art af virksomhedstilknytning og virksomhed, 4. stipendiat	Forskningssamarbejde med Aalborg Universitetshospital		
2017	4	1.000.000	645.168
Art af virksomhedstilknytning og virksomhed, 1. stipendiat	Forskningssamarbejde med Vessel Performance Solutions, J. Lauritzen, Torm, SealIntel og Man Diesel		
Art af virksomhedstilknytning og virksomhed, 2. stipendiat	Forskningssamarbejde med Vessel Performance Solutions, J. Lauritzen, SealIntel og Man Diesel		
Art af virksomhedstilknytning og virksomhed, 3. stipendiat	Forskningssamarbejde med Abbvie Pharmaceutical Research & Development		
Art af virksomhedstilknytning og virksomhed, 4. stipendiat	Forskningssamarbejde med Abbvie Pharmaceutical Research & Development		
2018	2	0	272.240
Art af virksomhedstilknytning og virksomhed, 1. stipendiat	Forskningssamarbejde med Vessel Performance Solutions, J. Lauritzen, Torm, Seaintel, Man Dieisel		
Art af virksomhedstilknytning og virksomhed, 2. stipendiat	Forskningssamarbejde med Abbvie Pharmaceutical Research & Development		
2019	0	0	0

OPLYSNINGER OM AKTIVITETER VED UNIVERSITETETS UDBUD AF UDDANNELSER I UDLANDET

Som del af det fælles dansk-kinesiske universitetscenter Sino-Danish Center for Education and Research i Beijing udbyder AAU kandidatuddannelsen Innovation Management. Der var i 2019 74 studerende indskrevet på uddannelsen (heraf 42 kinesere). Hele uddannelsen foregår i Beijing.

AAU udbyder i samarbejde med University of International Relations i Beijing kandidatuddannelsen China and International Relations som en joint degree. Der var i 2019 32 studerende indskrevet på uddannelsen. Det ene år af uddannelsen finder sted i Aalborg og det andet i Beijing.

OPLYSNINGER OM UNESCO-CENTERETS SAMLEDE OMKOSTNINGER OG SAMLEDE ANTAL ÅRSVÆRK

i 1.000 kr./antal årsværk	2019	2018
SAMLEDE OMKOSTNINGER		
Personaleomkostninger		
- Internt finansierede	6.379	5.779
- Eksternt finansierede	1.129	1.036
I alt	7.508	6.815
Øvrige omkostninger		
- Internt finansierede	355	410
- Eksternt finansierede	0	0
I alt	355	410
Eksterne ph.d.-omkostninger		
- Internt finansierede	0	0
- Eksternt finansierede	420	586
I alt	420	586
Omkostninger i alt		
- Internt finansierede	6.735	6.189
- Eksternt finansierede	1.549	1.623
I alt	8.283	7.812
SAMLEDE PERSONALEÅRSVÆRK		
Personaleårsværk		
- Interne	12,5	10,4
- Eksterne	1,0	1,2
I alt	13,6	11,6
Eksterne ph.d.-årsværk		
- Interne	0,0	0,0
- Eksterne	1,0	1,4
I alt	1,0	1,4
Samlede personaleårsværk		
- Interne	12,5	10,4
- Eksterne	2,0	2,6
I alt	14,6	13,0



ÅRSRAPPORT 2019

AAU

STUDERENDE PÅ U.S. VIRGIN ISLANDS

Forbrug

antal/kr.	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (kr.)	Forbrug af stipendier (kr.)
Takst 1	0	1	0	9.206
Takst 2	0	0	0	-
Takst 3	0	3	0	27.618

Regnskab

år	Overført fra Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (kr.)	Overført overskud vedr. udenlandske betalings-studerende (kr.)	Forbrug i regnskabsåret (kr.)	Resultat (kr.)
2018	500.000	-	200.928	299.072
2019	500.000	0	36.824	463.176



ÅRSRAPPORT 2019
AAU

FORSKNINGSINNOVATION A/S - REGNSKAB FOR PERIODEN 1. JANUAR 2018 - 31. DECEMBER 2018

På tidspunktet for godkendelse af årsrapporten for AAU er regnskabet januar 2018 - december 2018 det seneste godkendte regnskab for Forskningsinnovation A/S.

RESULTATOPGØRELSE

i 1.000 kr.	2018
Indtægter	
Bankrenter	0
Indtægter i alt	0
Udgifter	
Andre eksterne udgifter	-44
Finansielle omkostninger	-6
Omkostninger i alt	-50
Skat af skattepligtig indkomst	0
Årets resultat	-50

Penneo dokumentnøgle: T6048-5YSYS-WHO5-FWC3T-WC3V0-JWASJ

BALANCE

i 1.000 kr.	31.12.2018
Aktiver	
Aktier i NOVI Innovation A/S	3.972
Likvide beholdninger	1.407
Aktiver i alt	5.379
Passiver	
Selskabskapital	4.500
Overført resultat	873
Egenkapital i alt	5.373
Skyldige omkostninger	6
Gældsforpligtelser i alt	6
Passiver i alt	5.379

OVERSIGT OVER AKKUMULERET RESULTAT FOR INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

i 1.000 kr.	2016	2017	2018	2019
Indtægter	21.958	14.628	16.434	15.422
Omkostninger	10.245	8.200	8.164	5.180
Resultat	11.713	6.428	8.270	10.242
Akkumuleret resultat fra 2007 - det pågældende regnskabsår	79.145	85.573	93.843	104.085

AAL

ESB

CPH

ÅRSRAPPORT 2019
AAU

AKTIVITETS- BERETNING

AKTIVITETSBERETNING

Aktiviteter	2015	2016	2017	2018	2019	Ref.nr.*
Personale (årsværk)						
Årsværk	3.307	3.351	3.431	3.498	3.416	
- heraf VIP	1.849	1.890	1.954	2.020	1.992	12
- heraf DVIP	152	141	136	134	128	13
- heraf TAP	1.306	1.320	1.341	1.344	1.296	14
Bygningsareal						
Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m ²)**	288.260	287.697	282.485	278.672	281.755	17
Studerende						
Antal optagne på bacheloruddannelse (KOT)	4.375	4.572	4.446	4.316	4.031	18
Antal optagne på kandidatuddannelse	3.712	3.955	3.966	3.787	3.779	19
- heraf optaget eksternt	1.724	1.756	1.790	1.630	1.605	
Antal indskrevne studerende	20.754	20.743	20.895	20.397	20.066	20
STÅ-produktion	15.965	16.528	16.632	16.574	16.519	21
- heraf adgangskursus	226	192	188	153	157	
Færdiguddannede						
Antal færdiguddannede bachelorer	2.662	2.947	2.863	2.803	2.797	22
- medianalder, bachelorer	24	24	24	24	24	
Antal færdiguddannede kandidater	2.633	3.225	3.149	3.356	3.370	23
- medianalder, kandidater (2-årig)	27	27	27	27	27	
Gennemførelsesprocenter						
Bachelorer gennemført på normeret tid	55 %	52 %	51 %	49 %	53 %	
Bachelorer gennemført på normeret tid + 1 år	65 %	62 %	61 %	59 %	61 %	
2-årige kandidater gennemført på normeret tid	57 %	58 %	62 %	65 %	66 %	
2-årige kandidater gennemført på normeret tid + 1 år	76 %	77 %	79 %	81 %	82 %	

* Der refereres til numrene angivet i ministeriets *Opdatering af hovednøgletalsoversigten i universiteternes årsrapport af den 18. januar 2013*.

** For at give et mere retvisende billede af AAU's totale antal brutto m², er der i 2019-tallet medtaget tidligere ikke-opgjorte lagerarealer på Troensevej 14, 9220 Aalborg Øst, hvorfor 2019-tallet ikke er sammenligneligt med tidligere år. Korrektionen udgør 1.156 brutto m².

ÅRSRAPPORT 2019

AAU

Aktiviteter	2015	2016	2017	2018	2019	Ref.nr.*
Åben og deltidsuddannelse						
Antal optagne	1.093	1.088	1.127	1.153	936	
Antal årselever	683	653	687	700	655	24
Antal deltidsstuderende	2.261	2.225	2.302	2.356	2.164	
Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelse	428	504	484	456	533	25
Internationalisering						
Antal udgående udvekslingsstuderende	658	903	681	723	608	26
Antal indgående udvekslingsstuderende	180	195	179	185	200	27
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i DK	3.048	3.096	3.152	2.945	2.643	28
Forskeruddannelse						
Antal indskrevne ph.d.-studerende	947	849	839	850	838	29
Antal optagne ph.d.-studerende	200	238	257	256	212	30
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	216	266	215	198	158	31
Forsknings- og formidlingsresultater						
Antal pointgivende publikationer	4.053	3.912	4.085	4.261	N/A	32
Antal forskningspublikationer****	5.764	5.548	5.655	5.684	5.120***	
Antal undervisnings- og formidlingspublikationer	491	555	676	647	696***	
Antal anmeldte patenter	12	14	16	11	8	33
Antal anmeldte opfindelser	90	68	71	81	57	34
Antal licens-, salgs- og optionsaftaler	77	41	42	31	54	
Antal spinout-selskaber	1	1	1	2	5	
Antal projekter med erhvervslivet	1.332	1.210	1.225	1.255	1.249	35
Antal eksterne projekter	3.311	3.002	2.945	2.925	2.981	36
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	152	151	152	195	207	37
Antal doktorgrader	3	3	3	1	2	

* Der refereres til numrene angivet i ministeriets *Opdatering af hovednøgletaloversigten i universiteternes årsrapport af den 18. januar 2013*.

*** Tallene er ikke endelige.

**** For at sikre en bedre overensstemmelse med BFI-publikationstyperne er der foretaget en ændring i AAU's registreringssystem ved forskningspublikationer. Derfor er 2016-, 2017-, 2018- og 2019-tallet ikke sammenligneligt med tallet i 2015.

Aalborg Universitet
Fredrik Bajers Vej 7K
Postboks 159, 9100 Aalborg
Danmark

Telefon: +45 9940 9940
E-mail: aau@aau.dk
www.aau.dk



AALBORG UNIVERSITET

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jakob B. Ditlevsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:98835136

IP: 87.104.xxx.xxx

2020-04-15 10:02:41Z

NEM ID 

Christian Obel Pinstrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-984261983455

IP: 62.107.xxx.xxx

2020-04-15 10:15:52Z

NEM ID 

Lars Jørgen Viskum Madsen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-024955380229

IP: 188.180.xxx.xxx

2020-04-15 10:21:53Z

NEM ID 

Lars Raadkjær Enevoldsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-647416640317

IP: 185.181.xxx.xxx

2020-04-15 10:39:34Z

NEM ID 

Stener Kvinnsland

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1296818

IP: 77.16.xxx.xxx

2020-04-15 10:54:44Z

 bankID 

Anne Bisgaard Pors

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-293250199771

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-04-15 11:22:31Z

NEM ID 

Lene Espersen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-920574264228

IP: 178.155.xxx.xxx

2020-04-15 11:58:55Z

NEM ID 

Per Michael Johansen

Rektor

Serienummer: PID:9208-2002-2-047367953320

IP: 130.225.xxx.xxx

2020-04-15 12:33:06Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: T6048-5YSYS-WIHO5-FWC3T-WC3V0-JWASJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Antje Maria Elisabeth Gimmler

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-109780121031

IP: 130.225.xxx.xxx

2020-04-15 13:35:30Z

NEM ID 

Kjeld Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-395675360569

IP: 91.150.xxx.xxx

2020-04-15 13:40:32Z

NEM ID 

Christian Juel Nicolajsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-706674765684

IP: 192.38.xxx.xxx

2020-04-15 13:58:44Z

NEM ID 

Antonino Karlo Castrone

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-787959667909

IP: 130.225.xxx.xxx

2020-04-15 18:30:04Z

NEM ID 

Claus Kim Holstein

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-707378137874

IP: 79.171.xxx.xxx

2020-04-16 09:59:00Z

NEM ID 

Ulla Birk Tofte

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-027759794936

IP: 80.198.xxx.xxx

2020-04-16 10:54:10Z

NEM ID 

André Rafal Rogaczewski

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-170447523227

IP: 2.104.xxx.xxx

2020-04-16 14:35:11Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: T6048-5YYSYS-WIHO5-FWC3T-WC3V0-JWASJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>